



Valsts kase

2021

Valsts kases
2021. gada
publiskais
pārskats

<i>Pārskatā lietotie saīsinājumi</i>	3		
Valsts kases pārvaldnieka ziņojums	4		
Valsts kases juridiskais statuss, struktūra, strukturālā reforma	5		
Valsts kases darbības stratēģija	6		
Valsts kases darbība 2021. gadā	7		
1. Valsts budžeta izpilde			
1.1. 2021. gada valsts budžeta izpildes organizēšana	7		
1.2. Valsts kases pakalpojumu un informācijas sistēmu attīstība	8		
1.3. Informācija par valsts budžeta līdzekļu izlietojumu Covid-19 krīzes novēršanas pasākumiem	10		
1.4. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts budžeta izpildē	10		
1.5. Publisko pakalpojumu snieguma rādītāji privātpersonām valsts budžeta izpildē	10		
2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība			
2.1. Darbības principi un attīstības tendences	11		
2.2. Valsts parāda struktūra, rādītāji un izmaiņas	12		
2.3. Valsts aizņēmumu vadība	13		
2.4. Valsts parāda portfeļa vadība	16		
2.5. Naudas līdzekļu vadība	17		
2.6. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā	17		
2.7. Publisko pakalpojumu snieguma rādītāji privātpersonām valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā	18		
3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadība			
3.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences	19		
3.2. Valsts vārdā sniegtie galvojumi	19		
3.3. Valsts aizdevumi	20		
3.4. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts aizdevumu un galvojumu vadībā	21		
3.5. Publisko pakalpojumu snieguma rādītāji privātpersonām valsts aizdevumu un galvojumu vadībā	21		
4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācija			
4.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences	22		
4.2. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2020. gada plānošanas periodā	22		
4.3. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2021. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam	23		
4.4. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā	23		
5. Grāmatvedības uzskaites pakalpojums			
5.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences	24		
5.2. Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšana	24		
5.3. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā	24		
6. Iestādes pārvaldība			
6.1. Valsts kases finansējums un tā izlietojums	25		
6.2. Personāls un personāla vadība	35		
6.3. Kvalitātes, risku un informācijas drošības pārvaldība	36		
6.4. Iekšējās kontroles sistēma	36		
6.5. Komunikācija ar sabiedrību	37		
6.6. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji iestādes pārvaldībā	37		
Valsts kases 2022. gada attīstības prioritātes	38		

Mērvienības

EUR – euro, oficiālā Eiropas Savienības naudas vienība

Pārskatā lietotie saīsinājumi

2021



Valsts kase

Covid-19	Smaga akūtā respiratorā sindroma koronavīrusa 2 (SARS-CoV-2) izraisīta slimība
ERAF	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
EUROSTAT	Eiropas Savienības Statistikas birojs
ESF	Eiropas Sociālais fonds
IKP	Iekšzemes kopprodukts
KF	Kohēzijas fonds
LOK	Latvijas Olimpiskā komiteja
NILLTPFN	Noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas un terorisma un proliferācijas finansēšanas novēršana
SURE	Eiropas pagaidu atbalsta instruments bezdarba risku mazināšanai ārkārtas situācijā, ko aizdevuma veidā ES vārdā iesniedz Eiropas Komisija

© Pārpublicēšanas un citēšanas gadījumā obligāta atsauce uz Valsts kasi kā datu avotu.

Publikācijā iekļautie dati turpmākajās publikācijās var tikt precizēti. Valsts kase neatbild par zaudējumiem, kas radušies publikācijas lietošanas rezultātā. Šo dokumentu nedrīkst pavairot, izplatīt komerciālos nolūkos vai kā citādi publicēt bez Valsts kases piekrišanas.

© Dizains: SIA "Dizaina stratēģija"



© Foto: Valts Kleins (portrets)

Stratēģiski virzoties uz moderniem un efektīviem pakalpojumiem, izmantojot mūsdienu tehnoloģijas un digitālās transformācijas iespējas, uz diem balstītu procesu analīzi, 2021. gadu Valsts kase aizvadīja strukturālās reformas zīmē. Lai gan Covid-19 vīrusa izplatības risku mazināšanai jau otro gadu darbu turpinājām attālināti, savlaicīgi veiktie un regulāri monitorētie risku pārvaldības pasākumi ļāva ne tikai kvalitatīvi nodrošināt Valsts kases funkciju un uzdevumu izpildi, bet arī īstenot virkni attīstības pasākumu.

Sekmējot finanšu sektora un valsts pārvaldes digitālo attīstību, nodrošinot valsts pakalpojumu saņēmējiem inovatīvus un ātrus norēķinus, Valsts kase pievienojās Latvijas Bankas uzturētajai zibmaksājumu infrastruktūrai. Tādējādi sabiedrības norēķini ar valsti ir kļuvuši zibenīgi – maksājumi valsts budžētā tiek nodrošināti dažu sekunžu laikā 24 stundas diennaktī, arī brīvdienās un svētku dienās. Augstas valsts reputācijas un drošas finanšu pārvaldības īstenošanas nolūkā ieviesām arī automatizētus maksājumu uzraudzības rīkus.

2021. gada decembrī pirmo reizi valsts vēsturē emitējām ilgtspējīgās eiroobligācijas Latvijas attīstības atbalstam un finansējuma piesaistei pasākumiem un prioritātēm, kuras vērstas uz klimata pārmaiņu negatīvās ietekmes mazināšanu, virzību uz klimatneitralitāti un labklājības celšanu. Latvija kļuva par pirmo Baltijas un Skandināvijas valstu vidū, kura emitēja ilgtspējīgās obligācijas. Darījums guva starptautisku atzinību un finanšu tirgus dalībnieku, vērtspapīru investoru un Valsts kases sadarbības partneru pozitīvas atsauksmes. Izveidotais ilgtspējīgo obligāciju ietvars ļaus arī turpmāk emitēt šādas obligācijas, piesaistot arvien jaunus investorus, kas ir viens no priekšnoteikumiem finanšu resursu piesaistei ar izdevīgiem nosacījumiem arī nākotnē.

Covid-19 pandēmijas turpināšanās un tās ierobežošanai noteiktie pasākumi 2021. gadā joprojām negatīvi ietekmēja fiskālos rādītājus, ievērojami palielinoties valsts budžeta deficītam un izraisot nepieciešamību arī 2021. gadā nodrošināt finansiālu segumu atbalsta pasākumiem tautsaimniecībai Covid-19 pandēmijas seku mazināšanai, kuru apmērs 2021. gadā būtiski palielinājās. 2021. gadā piesaistījām resursus finanšu tirgos un no starptautiskajām institūcijām kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai – valsts budžeta deficīta un valsts aizdevumu finansēšanai, t.sk. Covid-19 uzliesmojuma ietekmes mazināšanai un ekonomikas atbalstam un valsts parāda saistību izpildei. Finanšu tirgi piedzīvoja izteiktas svārstības un nenoteiktību, ko gada otrajā pusē vēl pastiprināja straujais energoresursu cenu kāpums un pieaugoša inflācija. Neskatoties uz ieilgušo nestabilitāti finanšu tirgos, Valsts kase izmantoja labvēlīgus brīžus aizpēmšanās darījumiem, lai ar izdevīgiem nosacījumiem piesaistītu resursus, fiksējot zemas valsts parāda apkalpošanas izmaksas ilgtermiņā.

2022. gada sākums ar Krievijas iebrukumu Ukrainā turpina iezīmēt tālāko notikumu nenoteiktību un būtiski ietekmē gan ģeopolitisko situāciju, gan pasaules un Latvijas ekonomiku. Pastāvot virknei risku, augstai varbūtībai jaunu valsts atbalsta pasākumu nepieciešamībai, turpinām nodrošināt Valsts kases funkcijas un pasākumus valsts saistību izpildei un finansējuma nodrošināšanai.

Šajā izaicinājumu pilnajā laikā izsaku pateicību katram Valsts kases darbiniekam par atbildību, profesionalitāti un godprātību savu pienākumu izpildē rūpēs par efektīvu, uz attīstību vērstu un drošu valsts finanšu pārvaldību.



Kaspars Āboliņš
Valsts kases pārvaldnieks

Rīgā 2022. gada 25. aprīlī

Valsts kases juridiskais statuss, struktūra, strukturālā reforma

2021



Juridiskais statuss

Valsts kase ir Finanšu ministrijas pakļautībā esoša tiešās pārvaldes iestāde, kuras darbības mērķis ir efektīva valsts pārvaldes funkciju īstenošana valsts finanšu vadības jomā. Valsts kases darbu vada pārvaldnieks, kuru ieceļ un atbrīvo no amata finanšu ministrs.

Valsts kases juridisko statusu, funkcijas, uzdevumus, kompetenci un tiesības nosaka Ministru kabineta 2004. gada 3. augusta noteikumi Nr. 677 "Valsts kases nolikums".

Vienota lēmuma pieņemšanai 2021. gadā darbu turpināja šādas komitejas:

- 1) Audita komiteja;
- 2) Informācijas sistēmu izmaiņu vadības komiteja (likvidēta 12.11.2021. – sakarā ar strukturālo reformu mainīta informācijas sistēmu izmaiņu pieteikumu vadība un attīstības iniciatīvu plānošanas, izvērtēšanas un lēmumu pieņemšanas process);
- 3) Kredītkomiteja;
- 4) Krīzes pārvaldības komiteja;
- 5) Kvalitātes un risku vadības komiteja;
- 6) Parāda un naudas līdzekļu vadības komiteja;
- 7) Resursu likviditātes komiteja;
- 8) Vadības komiteja;
- 9) Valsts budžeta grāmatvedības uzskaites komiteja.

Struktūra un strukturālā reforma

2021. gadā noslēgusies Valsts kases strukturālā reforma esošā finansējuma un amatu vietu skaita ietvaros, turpinot Valsts kases stratēģisko virzību uz inovatīviem un efektīviem pakalpojumiem, izmantojot mūsdienīgas tehnoloģijas un digitālās transformācijas iespējas, t.sk. stiprinot uz datiem balstītu procesu analīzi.

Strukturālās reformas ietvaros:

- 1) attīstības projektu portfeļa metodiskai vadībai, attīstības iniciatīvu savstarpējās sinerģijas pārvaldībai, jaunu pakalpojumu un inovatīvu risinājumu izpētei pārvaldnieka vietnieka digitālās un pakalpojumu attīstības jomā padotībā izveidots Attīstības un projektu vadības departaments, reorganizējot Klientu apkalpošanas un pakalpojumu attīstības departamentu;

- 2) Valsts kases darbības procesu analīzei un to digitalizācijas iespēju izvērtēšanai, iesakot efektīvākos risinājumus, biznesa vajadzībām nepieciešamu pārskatu izveidei pārvaldnieka vietnieka digitālās un pakalpojumu attīstības jomā padotībā izveidots Darbības procesu analīzes departaments;

- 3) mainīts Informātikas departamenta nosaukums (uz Informācijas tehnoloģiju departamentu) un pakļautība: noteikta pakļautība pārvaldniekam vietniekam digitālās un pakalpojumu attīstības jomā, saglabājot departamenta funkcijas un veidojot ciešu sadarbību ar pārvaldnieka vietnieka digitālās un pakalpojumu attīstības jomā padotībā esošajiem departamentiem to funkciju nodrošināšanā;

- 4) reorganizēts Finansēšanas departaments, nodot tā funkcijas klientu apkalpošanas jomā Klientu pārvaldības departamentam;

- 5) pārvaldnieka vietnieka valsts budžeta izpildes jomā padotībā izveidots Klientu pārvaldības departaments, reorganizējot Klientu apkalpošanas un pakalpojumu attīstības departamenta Klientu apkalpošanas daļu un pārceļot reorganizētā Finansēšanas departamenta amatu vietas, nodrošinot klientu apkalpošanu vienuviet;

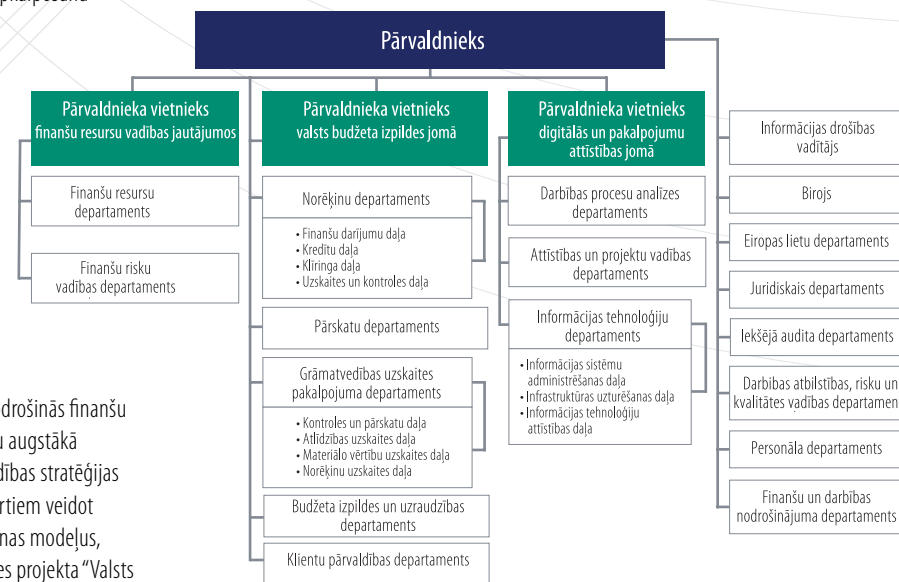
- 6) Finanšu risku vadības departamentam nodotas reorganizētā Finansēšanas departamenta funkcijas valsts aizdevumu un galvojumu politikas realizēšanas jomā;

- 7) reorganizēts Prognozēšanas un finanšu plānošanas departaments, to apvienojot ar Finanšu risku vadības departamentu, lai nodrošinātu analītisku funkciju centralizēšanu vienā struktūrvienībā, sekmējot abu struktūrvienību ekspertu zināšanu un kompetenču bāzes izmantošanu, vienotu pieeju un visaptverošu redzējumu finanšu risku vadības un prognozēšanas funkciju izpildē, kas nodrošinās finanšu vadības lēmumu pieņemšanai nepieciešamo analītisko atbalstu augstākā kvalitātē, kopumā veicinot Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijas mērķu sasniegšanu un radot iespēju abu struktūrvienību ekspertiem veidot kopīgus informācijas tehnoloģiju risinājumus (t.sk. prognozēšanas modeļus, biznesa intelīģences risinājumus, datu bāzes u. tml.) Valsts kases projekta "Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības procesa digitālā transformācija" ietvaros;

- 8) sakarā ar to, ka Kvalitātes un risku vadības departamenta darbībā arvien lielāku nozīmi ieņem starptautisko un nacionālo sankciju un NILLTPFN jomas prasību koordinēšana un ieviešana un vienlaikus departamenta atbildībā ir risku pārvaldības, darbības nepārtrauktības un krīzes vadības jomas, kā arī kvalitātes vadības sistēmas uzturēšana un pilnveidošana, no 2021. gada 1. septembra mainīts Kvalitātes un risku vadības departamenta nosaukums uz Darbības atbilstības, risku un kvalitātes vadības departamentu;

- 9) lai saskaņā ar iekšējā audita ieteikumu novērstu starptautisko un nacionālo sankciju un NILLTPFN un informācijas drošības un personas datu apstrādes funkciju interešu konflikta risku un stiprinātu informācijas drošības vadītāja neatkarību, noteikta šī amata pakļautība tieši pārvaldniekam.

1. attēls. Valsts kases struktūra



Valsts kases darbība un stratēģiskā virzība realizēta saskaņā ar finanšu ministra apstiprinātajā “Valsts kases darbības stratēģijā 2020.–2022. gadam” izvirzītajiem stratēģiskajiem mērķiem Valsts kases darbības jomās, kā arī atbilstoši Valsts kases nolikumā noteiktajām funkcijām un uzdevumiem un to izpildei plānoto finansējumu.

Valsts kases stratēģiskais virsmērķis – droša un efektīva valsts finanšu pārvaldība sabiedrības interesēs.

Valsts kases darbības virzieni:

- 1) valsts budžeta izpilde, nodrošinot efektīvu un saimniecisku budžeta izpildi un Valsts kases sniegto pakalpojumu atbilstību labākajai finanšu vadības praksei;
- 2) valsts parāda un naudas līdzekļu vadība, savlaicīgi nodrošinot finanšu resursu pieejamību finansēšanas nepieciešamības segšanai ar zemām valsts parāda apkalpošanas izmaksām ilgtermiņā, ierobežojot finanšu riskus un vienlaikus sekmējot iekšējā finanšu tirgus attīstību;
- 3) valsts aizdevumu un galvojumu vadība, nodrošinot valsts aizdevuma pretendentiem pieejamību finanšu resursiem (t.sk. ilgtermiņa) valsts aizdevuma veidā ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, sniedzot kvalitatīvu pakalpojumu, kā arī nodrošināt valsts galvojumu uzraudzības procesu, vienlaikus ierobežojot valsts aizdevuma un valsts galvojuma kredītrisku;
- 4) ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācija, organizējot un standartizējot sertifikācijas iestādes funkciju izpildi tā, lai nodrošinātu piešķirējinstītūciju un Latvijas Republikas normatīvajos aktos iekļauto prasību ievērošanu, savlaicīgu līdzekļu saņemšanu no piešķirējinstītūcijām un minimizētu pieļaujamo risku neatbilstoši veikto izdevumu deklarēšanai;
- 5) grāmatvedības uzskaites pakalpojums, atbilstoši ES dalībvalstu labākajai praksei un Ministru kabineta lēmumam vidējā termiņā izveidojot vienotu pakalpojumu centru, standartizētu grāmatvedības uzskaites un personālu uzskaites pakalpojumu sniegšanai valsts budžeta iestādēm, izmantojot integrētu personālu uzskaites, grāmatvedības uzskaites un budžeta izpildes informācijas sistēmu, tādējādi nodrošinot efektīvu un racionālu resursu izmantošanu un ticamus, kvalitatīvus un atkalizmantojamus datus;
- 6) iestādes pārvaldība, veidojot mūsdienīgu valsts pārvaldes iestādi ar profesionāliem, inovatīviem, uz pašattīstību un sadarbību vēršiem darbiniekiem atbalstošā darba vidē Valsts kases stratēģisko mērķu sasniegšanai.

Valsts kases stratēģiskās prioritātes ir:

- 1) cilvēkresursu kapitāla efektīva vadība, veicinot vadītāju līderību un visu līmeņu darbinieku attīstību un iesaistīšanos Valsts kases mērķu sasniegšanā, pastāvīgi paaugstinot darbinieku kvalifikāciju un digitālās prasmes;
- 2) pastāvīga Valsts kases sniegto pakalpojumu kvalitātes un pieejamības uzlabošana, izmantojot informācijas tehnoloģiju iespējas;
- 3) valsts finanšu pārvaldības procesu droša un efektīva vadība un uzraudzība sabiedrības interesēs.

1. Valsts budžeta izpilde

1.1. 2021. gada valsts budžeta izpildes organizēšana

Valsts kase valsts finanšu vadības cikla ietvaros organizē valsts budžeta izpildi, vispārējās valdības grāmatvedības uzskaiti un kārtu valsts budžeta finanšu uzskaiti.

Budžeta izpildes pakalpojumus Valsts kase klientiem nodrošina elektronisko pakalpojumu (*ePlāni, eTāmes, eKase (Maksājumi) un ePārskati*) veidā: piešķir asignējumus un dotāciju no vispārējiem ieņēmumiem, sniedz maksājumu pakalpojumus, nodrošina valsts un pašvaldību budžetu izpildes pārskatus, kā arī valsts budžeta maksājumus administrējošās institūcijas ar informāciju par iemaksājamiem nodokļiem, nodevām un citiem valsts budžeta ieņēmumiem.

Valsts budžeta izpildi organizē vienotā naudas līdzekļu konta ietvaros, kas pasaules praksē atzīta par efektīvāko finanšu vadības nodrošināšanas metodi.

Asignējumu piešķiršana un izpilde

2021. gadā valsts budžeta izpildes nodrošināšanai Valsts kase piešķir asignējumus 13 043,3 milj. *euro* apmērā: 9 806,6 milj.*euro* pamatbudžetam un 3 236,7 milj. *euro* – speciālajam budžetam. Asignējumi piešķirti 172 valsts budžeta iestādēm.

2021. gadā Valsts kase atvēra 2 342 pamatbudžeta izdevumu kontus. Salīdzinot ar 2020. gadu, kontu skaits palielinājās par 127 kontiem, jo papildus tika piešķirta apropriācija Covid-19 ierobežojošiem pasākumiem no līdzekļiem neparedzētiem gadījumiem, kā arī pieauga valsts budžeta iestāžu iesaiste ES un ārvalstu finanšu palīdzības projektu izpildē.

Klientu un sadarbības partneru analīze

Sniedzot finanšu pakalpojumus, ir svarīgi saņemt un analizēt informāciju par klientiem un sadarbības partneriem, to darbību un īstenotajiem darījumiem, vienlaikus identificējot un pārvaldot riskus, kas saistīti ar finanšu noziegumiem. Valsts kase kontrolē sniegtos finanšu pakalpojumus, pilnveidojot iestādes iekšējās kontroles sistēmu starptautisko un nacionālo sankciju un NILLTPFN, kā arī krāpšanas un korupcijas jomā, kā arī veic klientu un partneru saistību un darījumu uzraudzību.

Pilnveidojot Valsts kases iekšējās kontroles sistēmu starptautisko un nacionālo sankciju un NILLTPFN jomā, 2021. gadā iegādāts automatizēts maksājumu tiešsaistes

kontroles rīks, nodrošināta datu apmaiņa ar maksājumu sistēmām un ārējām valsts informācijas sistēmām, izvērtēta un nodrošināta rīka atbilstība personas datu aizsardzības prasībām, kā arī pārskatīti procesi un pilnveidoti iekšējie normatīvie akti. Projektu īsteno, lai augstas reputācijas un drošas valsts finanšu pārvaldības īstenošanas nolūkā nodrošinātu iespēju novērst pakalpojumu sniegšanas iespējas sankcionētām personām vai to patiesajiem labuma guvējiem un Valsts kases kompetences ietvaros konstatētu aizdomīgu un neparastu darījumu pazīmes, kuros varētu būt iesaistīti noziedzīgi iegūti līdzekļi vai līdzekļi, kas saistīti ar terorisma finansēšanu.

Grāmatvedības uzskaitē un pārskati

Izmantojot valsts budžeta izpildes datus un apkopojot valsts un pašvaldību budžeta iestāžu grāmatvedības uzskaites datus, Valsts kase sagatavo mēneša un ceturkšņa pārskatus par budžeta izpildi, kā arī saimnieciskā gada pārskatu par valsts budžeta izpildi un par pašvaldību budžetiem, kuru revīdē Valsts kontrole, un tās atzinums lietotājiem apliecina pārskatos uzrādītās informācijas pilnīgumu un ticamību. Valsts kases sagatavotie pārskati un no iestādēm saņemtie pārskati pieejami Valsts kases tīmekļa vietnē.

Valsts kase atbalsta Eiropas Komisijas iniciatīvu pilnveidot uzskaites datu kvalitāti un finanšu pārskatu atbilstību starptautisko publiskā sektora grāmatvedības standartu pamatnostādņiem, lai lēmumu pieņēmēji, sabiedrība, investori un starptautiskās kredītreitingu aģentūras saņemtu kvalitatīvu, savlaicīgu un starptautiski salīdzināmu, labākajai praksei atbilstošu informāciju (pārskatus) par valsts finanšu stāvokli. Organizējot vienotu valsts finanšu uzskaiti, Valsts kase izstrādā normatīvos aktus valsts un pašvaldību budžeta iestāžu grāmatvedības uzskaites un pārskatu sagatavošanas jomā, izvērtējot starptautisko publiskā sektora grāmatvedības standartu prasības atbilstoši Latvijas iespējām. 2021. gadā Valsts kase apvienoja divus Ministru kabineta noteikumus, tā mazinot informācijas sadrumstalotību un administratīvo slogu lietotājiem, un Ministru kabinets 28.09.2021. izdeva Ministru kabineta noteikumu Nr. 652 "Gada pārskata sagatavošanas kārtība". Noteikumi izstrādāti atbilstoši deleģējumam Likumā par budžeta un finanšu vadību un to mērķis ir noteikt vienādu normatīvo regulējumu budžeta iestādēm gada pārskata un konsolidētā saimnieciskā gada pārskata sagatavošanā. Likums par budžeta un finanšu vadību paredz saīsināt pārskata sagatavošanas termiņus no 1. maija uz 1. aprīli. Noteikumu projekts stāsies spēkā 01.01.2023. un pirmo reizi tiks piemērots 2024. gadā, sagatavojot 2023. gada pārskatu.

Regulāri strādājot ar normatīvo aktu bāzi grāmatvedības uzskaites un pārskatu sagatavošanas jomā, ņemot vērā Latvijā izveidoto praksi un vērtējot administratīvā sloga mazināšanas iespējas, Latvija Eiropas Komisijas (EUROSTAT) pētījumā par ES dalībvalstu valdību grāmatvedības uzskaites attīstības līmeni Starptautiskajiem publiskā sektora grāmatvedības standartiem (IPSAS) saņēmusi 89 % atbilstības novērtējumu, savukārt saistīto informācijas tehnoloģiju atbalsts pilnai uzkrāšanas principa informācijas sniegšanai – 91 % novērtējumu. Salīdzinājumā vidēji ES dalībvalstīs šis līmenis ir attiecīgi 63 % un 65 %. Minētie rādītāji liecina, ka Latvijā publiskā sektora grāmatvedības uzskaites pamatprincipi lielā mērā atbilst starptautiski atzītai labākajai praksei un, ieviešot Eiropas Publiskā sektora grāmatvedības standartu (EPSAS), Latvijā būs nepieciešamas mazākas izmaiņas nekā vidēji ES.

Turpinot iepriekšējos gados iedibināto praksi, Valsts kase sniedz konsultācijas ne tikai grāmatvedības uzskaites un pārskatu sagatavošanas jomā, bet arī atbalsta citu budžeta iestāžu finanšu vadības, uzraudzības un kontroles iniciatīvas, sniedzot atbalstu to ieviešanai, izmantojot *ePārskatu* risinājumus.

e-rēķinu ieviešana

Valsts kase, paplašinot grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanu valsts budžeta iestādēm, sekmē valsts budžeta iestāžu atbalsta funkciju centralizāciju, virzoties uz integrētu budžeta plānošanas, izpildes un grāmatvedības uzskaites procesu, standartizētu un vienotu uzskaites pamatprincipu un vienotu tehnisko risinājumu izmantošanu valstī. Strukturētu e-rēķinu izmantošana būtiski paaugstina saņemto pakalpojumu apmaksas procesa efektivitāti un rada priekšnosacījumus tā robotizācijai.

Lai nodrošinātu grāmatvedības uzskaites pakalpojumu saņemtajām iestādēm iespēju saņemt un nosūtīt strukturētus elektroniskus rēķinus PEPPOL formātā un cilvēklasāmā formātā, Valsts kase noslēdza līgumu ar e-rēķinu aprites operatoru "Unifiedpost AS" un vienošanās par pakalpojuma nodrošināšanu ar lielāko daļu iestāžu, kurām Valsts kase sniedz grāmatvedības uzskaites pakalpojumu. Ieviešot e-rēķinu aprites risinājumu, iestādēs tiek paaugstināts automatizācijas līmenis, papīra formas rēķinus aizstājot ar strukturētiem digitāliem datiem. Tas ļauj operatīvāk un efektīvāk apstrādāt ar arhivēt rēķinus, kas sekmē administratīvā sloga (rēķinu dati vairs nav jāveda sistēmā manuāli), kā arī kļūdu un krāpšanas iespēju samazināšanos.

1. Valsts budžeta izpilde

1.2. Valsts kases pakalpojumu un informācijas sistēmu attīstība

Valsts kasē funkciju atbalstam izveidots stabils, integrēts un drošības prasībām atbilstošs valsts nozīmes informācijas sistēmu kopums. Informācijas sistēmu ieviešanas un uzturēšanas kompetence nodrošina iespēju saimnieciski rīkoties ar valsts resursiem un racionāli izmantot informācijas sistēmu sniegtās iespējas. Valsts kase elektroniskos pakalpojumus attīsta, balstoties uz aprobētām tehnoloģijām, pēc iespējas sekmējot standartizētu un strukturētu datu apmaiņu starp Valsts kasi un klientu, tādējādi nodrošinot augstu pakalpojumu elektronizācijas pakāpi un efektīvu datu izmantošanu.

Kvalitatīvu e-pakalpojumu nodrošināšanai 2021. gadā Valsts kase turpināja ieguldījumus tos atbalstošajās informācijas sistēmās: optimizējot procesus, veicot pasākumus sistēmu darbības stabilizēšanai, drošībai un darbības nepārtrauktībai, budžeta izpildes procedūru standartizēšanai, administratīvā sloga klientiem un iedzīvotājiem samazināšanai.

2021. gadā Valsts kase uzturēja un turpināja attīstīt šādus pakalpojumus un informācijas sistēmas:

Vienotā valsts budžeta plānošanas un izpildes informācijas sistēma

Valsts kases uzturētā Vienotā valsts budžeta plānošanas un izpildes informācijas sistēma (izstrādāta uz programmaprodukta SAP bāzes) nodrošina pilnu valsts budžeta vadības ciklu – no budžeta plānošanas līdz tā izpildei un izpildes uzraudzībai. Vienoto valsts budžeta plānošanas un izpildes informācijas sistēmu attīstīta gan Finanšu ministrijas plānošanas funkciju atbalstam, gan valsts budžeta iestāžu budžeta izpildei.

2021. gadā veikta SAP ERP datu bāzes migrācija no Oracle uz HANA, kas ir pirmais solis migrācijā uz SAP ERP jaunāko versiju SAP S/4HANA. Valsts kasē Vienotā valsts budžeta plānošanas un izpildes informācijas sistēma tiek izmantota valsts budžeta maksājumu nodrošināšanai, kas nozīmē, ka sistēmas ietvaros nepieciešams nodrošināt maksājumu sakrītības ar sankciju sarakstiem pārbaudi, kas ir resursietilpīgs process ne tikai no procesā iesaistīto darbinieku puses, bet arī no sistēmas tehnisko resursu viedokļa, tādēļ, lai nodrošinātu, ka ievērojami nepieaug maksājumu apstrādes un izpildes laiks, bija nepieciešams palielināt sistēmas

veiktspēju. Veiktie pasākumi nodrošina par 23 % īsāku maksājumu apstrādes laiku un par 97 % samazina atsevišķu atskaišu izpildes laiku.

2021. gadā Valsts kase turpināja realizēt pasākumus Valsts kases gatavībai 2022. gada novembrī paredzētajai Eiropas Centrālās bankas *Target2* un *Target2* vērtspapīriem sistēmu pārejai uz ISO 20022 standarta formātu maksājumu datu apstrādē. Izpildīts plānotais darbu apjoms, lai pielāgotu Vienoto valsts budžeta plānošanas un izpildes informācijas sistēmu SWIFT ISO 20022 ziņojumu apstrādei.

Vienotais Valsts kases e-pakalpojumu portāls

Valsts kases e-pakalpojumu portāls nodrošina ērtu lietotāju autentifikāciju ar *Latvija.lv* atbalstītajiem elektroniskās identifikācijas līdzekļiem, vienotu navigāciju starp e-pakalpojumiem un mūsdienīgu, lietojamības prasībām atbilstošu dizainu. 2021. gadā turpināta Valsts kases e-pakalpojumu pieejamības un lietojamības modernizācija, t.sk. klientiem nodrošināta Valsts kases e-pakalpojumu pieejamība un lietošana 24 stundas diennaktī, septiņas dienas nedēļā.

ePārskati

E-pakalpojums *ePārskati* paredzēts budžeta iestāžu finanšu un budžeta izpildes pārskatu pārvaldībai. Budžeta iestāžu mēneša, ceturkšņa un gada pārskatus iesniedzēji paraksta elektroniski tiešsaistes režīmā *ePārskatos*, tādējādi nodrošinot abpusēju administratīvo un laika resursu ekonomiju. 2021. gadā *ePārskatos* veidēji bija reģistrēti 3976 lietotāji.

ePārskatu risinājumu pārskatu iesniegšanai, apkopošanai un pārbaudei, lai nodrošinātu valsts budžeta līdzekļu izlietojuma uzraudzību un kontroli, izmantoja astoņas ministrijas un centrālās valsts iestādes: Finanšu ministrija, Izglītības un zinātnes ministrija, Kultūras ministrija, Labklājības ministrija, Satiksmes ministrija, Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija, Valsts kanceleja un Centrālā vēlēšanu komisija.

ePlāni

Ministrijas vai to padotības iestādes e-pakalpojumu *ePlāni* lieto finansēšanas plānu projektu sagatavošanai, apstiprināšanai un iesniegšanai Valsts kasē, uz kā pamata Valsts kase piešķir asinģņumus un dotāciju no vispārējiem ieņēmumiem. 2021. gadā *ePlānos* reģistrēti 684 lietotāji un apstrādāti 2 356 pamatbudžeta un speciālā budžeta finansēšanas plāni.

eTāmes

E-pakalpojums *eTāmes* nodrošina vienotu centralizētu vidi visām valsts budžeta iestādēm budžeta programmu, apakšprogrammu un pasākumu tāmjū ievadei un parakstīšanai. 2021. gadā *eTāmes* reģistrēti 864 lietotāji un apstrādātas 2 356 pamatbudžeta un speciālā budžeta tāmes.

eAizņēmumi

E-pakalpojums *eAizņēmumi* nodrošina iespēju attālināti pieteikties valsts aizdevuma saņemšanai, elektroniski apstrādāt aizdevuma pieteikumu un attālināti pārvaldīt aizdevumu, kā arī automātisku aizdevumu pamatsummas atmaksas un procentu maksājumu ieturēšanu no klienta konta Valsts kasē. 2021. gadā *eAizņēmumos* reģistrēti 702 lietotāji.

Maksājumi

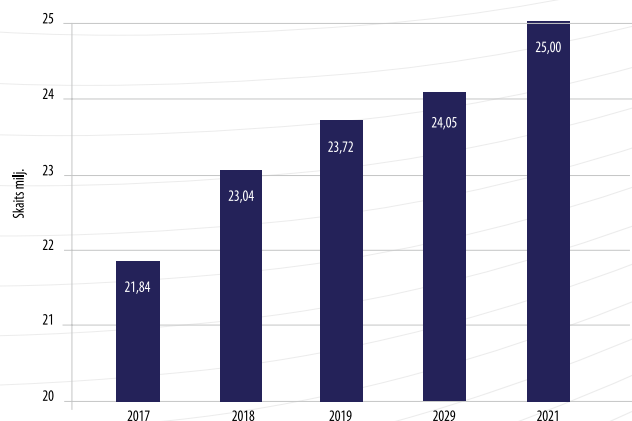
Valsts kase maksājumu pakalpojumu sniegšanu nodrošina elektroniski, izmantojot e-pakalpojumu *Maksājumi* un tā Tiešsaistes datu apmaiņas moduli. Pakalpojuma ietvaros Valsts kase nodrošina klientiem iespēju izpildīt maksājumu rīkojumus, apskatīt maksājumu rīkojumu izpildes rezultātus, kā arī saņemt Valsts kases piedāvāto finanšu informāciju: kontu stāvokli (atlikumu), kontu apgrozījuma izrakstus un kopsavilkumu par ieņēmumiem un izdevumiem vai resursiem izdevumu segšanai. *Maksājumu* Tiešsaistes datu apmaiņas modulis nodrošina automatizētu maksājumu datu (maksājumu statusa pārskats un konta pārskats) informācijas apmaiņu starp Valsts kasi un klientu, kā arī nodrošina maksājumu rīkojumu iesūtīšanu izpildei.

2021. gadā turpināta *Maksājumu* modernizācija: tā notiek pakāpeniski un tiks pilnībā pabeigta 2022. gadā, sniedzot iespēju lietotājiem ātrāk uzsākt jaunās funkcionalitātes lietošanu, pierast pie pārmaiņām un jaunā dizaina. 2021. gada pavasarī jaunā, modernā veidolā kļuva pieejama *Maksājumu* pārskatu sadaļa, savukārt rudenī – *Maksājumu* ievades formas: *Jauns maksājums*, *Skaidras naudas izmaksa*, *Darījumu pārgrāmatošana* un *Kodu labošana*, kā arī ir mainīta *Darījumu pārgrāmatošanas* un *Kodu labošanas kārtība*. Nodrošināti pasākumi, lai 2022. gada sākumā jaunā vizuālajā noformējumā klientiem būtu pieejama maksājumu *Datnes importa* funkcionalitāte.

No 2021. gada janvāra Valsts kase nodrošina klientiem konta izrakstu par iepriekšējo dienu pieejamību nākamās dienas rītā no plkst. 7:00.

1. Valsts budžeta izpilde

2. attēls. Valsts kasē apstrādāto maksājumu skaits (2017.–2021. gads)

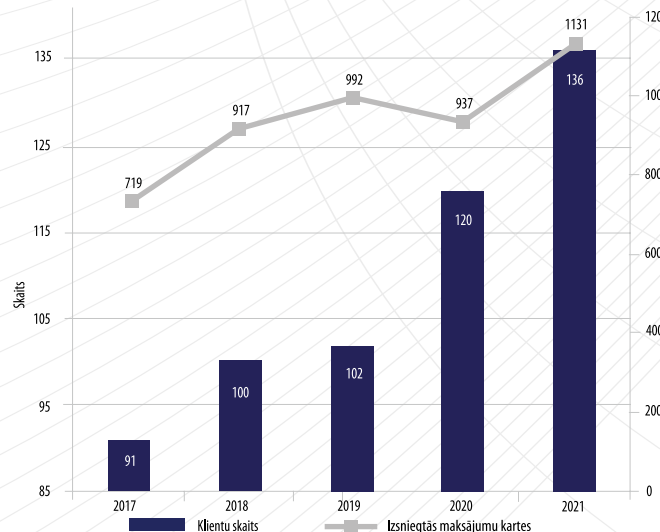


Valsts kases kontiem piesaistītās maksājumu kartes

Sadarbībā ar AS "Citadele banka" Valsts kase nodrošina valsts un pašvaldību iestādēm iespēju veikt maksājumus ar Valsts kases kontiem piesaistītajām maksājumu kartēm. Maksājumu karšu pakalpojums paredzēts darbinieku komandējumu, darba braucienu un saimniecisko izdevumu veikšanai: valsts budžeta iestāžu darbiniekiem nodrošināta iespēja komandējumu laikā veikt bezskaidras naudas norēķinus, ievērojot Likuma par budžetu un finanšu vadību prasību, kas nosaka, ka valsts budžeta līdzekļu izdevumi veicami no Valsts kasē atvērtajiem kontiem.

2021. gadā Valsts kases kontiem piesaistīto maksājumu karšu pakalpojumu izmantoja 136 iestādes un tām kopā izsniegta 1 131 karte.

3. attēls. Valsts kases kontiem piesaistīto maksājumu karšu pakalpojuma dinamika (2017.–2021. gads)

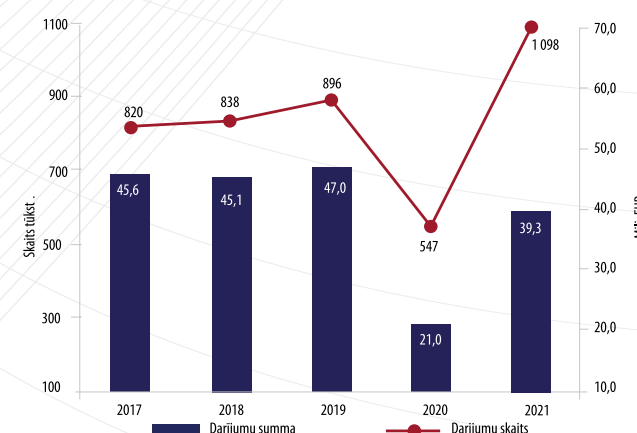


Maksājumu karšu pieņemšana, iekasējot valsts budžeta maksājumus

Valsts kase ar AS "Citadele banka" starpniecību nodrošina maksājumu karšu pieņemšanas pakalpojumu valsts un pašvaldību iestādēm, nodrošinot iespēju par iestādes sniegtajiem pakalpojumiem norēķināties ar *VISA Electron*, *MasterCard* un *Maestro* maksājumu kartēm maksājumu karšu pieņemšanas terminālī vai citā alternatīvā sistēmā.

2021. gadā Valsts kases nodrošināto pakalpojumu izmantoja 115 klienti. Valsts un pašvaldību iestādēs uzstādītajos 1 275 maksājumu karšu termināļos ar maksājumu kartēm 2021. gadā veikti 1 098 268 darījumi par kopējo summu 39 292 112 euro. Darījumu skaita un līdz ar to arī darījumu summas palielinājums 2021. gadā saistīts ar valstī noteikto Covid-19 izplatības ierobežošanas pasākumu periodisku mazināšanu, kuru rezultātā palielinājās ar maksājuma kartēm klātienē apmaksājamo pakalpojumu darījumu skaits, kā arī tendence atteikties no skaidras naudas apgrozības, tā vietā izmantojot karšu norēķinus.

4. attēls. Maksājumu karšu (*VISA* un *MasterCard*) pieņemšanas pakalpojuma dinamika (2017.–2021. gads)



Zibmaksājumi

Lai veicinātu finanšu sektora un valsts pārvaldes digitālu attīstību, Valsts kase izpildīja "Finanšu sektora attīstības plāna 2021.–2023. gadam" uzdevumu: pievienoties Latvijas Bankas uzturētajai zibmaksājumu un saistīto servisu infrastruktūrai, lai sniegtu iespēju nodokļu un nenodokļu maksātājiem norēķināties ar budžetu ātri un mūsdienīgi. Valsts kase, veicot pasākumus, lai no 01.02.2022. pievienotos Latvijas Bankas zibmaksājumu un saistīto servisu infrastruktūrai, nodrošinājusi pieejamību inovatīviem maksājumu pakalpojumiem. Ar zibmaksājumiem sniegta iespēja veikt maksājumus budžetā – Valsts kases kontos – dažu sekunžu laikā 24 stundas diennaktī, septiņas dienas nedēļā, 365 dienas gadā, arī brīvdienās un svētku dienās. Pirmajā zibmaksājumu ieviešanas mēnesī (2022. gada februārī) apmēram 30 % valsts budžetā ienākošo maksājumu ieskaitīti, maksātājiem izmantojot šo pakalpojumu.

Valsts kases darbība 2021. gadā

1. Valsts budžeta izpilde

1.3. Informācija par valsts budžeta līdzekļu izlietojumu Covid-19 krīzes novēršanas pasākumiem

Lai nodrošinātu pārskatāmu un aktuālu informāciju sabiedrībai par Covid-19 krīzes novēršanas pasākumiem piešķirto valsts budžeta līdzekļu izlietojumu, Valsts kase sadarbībā ar Valsts kanceleju nodrošina pārskatu sniegšanas tehnisko risinājumu, kurā valsts budžeta iestādes *ePārskatos* sniedz operatīvu budžeta izpildes informāciju.

1.4. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultātie rādītāji valsts budžeta izpildē

1.tabula

Darbības rezultātu rezultātie rādītāji valsts budžeta izpildē

Rezultāta formulējums	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīva rādītāja skaitliskās vērtības 2021. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Izstrādāti un apstiprināti vienoti budžeta iestāžu grāmatvedības uzskaites un finanšu pārskatu sagatavošanas principi, un saņemts EUROSTAT vērtējums.	1.1. Atbilstība starptautisko un starptautisko publiskā sektora grāmatvedības standartu pamatnostādņem normatīvo aktu grāmatvedības uzskaites un gada pārskata sagatavošanas jomā (%).	90	90,1
2. Modernizēta Valsts kases elektronisko pakalpojumu – <i>eKase, ePlāni, ePārskati, eTāmes</i> – lietojamība un pieejamība.	2.1. Apmierinātība ar saņemto elektronisko pakalpojumu kvalitāti nav zemāka par 85% (% no aptaujāto klientu skaita) ¹ .	85	Klientu aptauja tiks veikta 2022. gadā
3. Pilnveidota pakalpojumu pieteikumu iesniegšana, ieviešot strukturētu, elektronisku pieteikumu datu iesniegšanas risinājumu.	3.1. Kļūdaini iesniegto pakalpojumu pieteikumu skaits (% no kopējā pieteikumu skaita).	5	18 ²
	3.2. Samazināts pakalpojumu pieteikumu aizpildīšanai nepieciešamais laiks (%).	30	Netika mērīts ³
	3.3. Vidējais viena pakalpojumu pieteikuma apstrādei nepieciešamais laiks (minūtēs) ⁴ .	5	Netika mērīts ⁵
4. Veikta SAP ERP datu bāzes Oracle maiņa uz HANA.	4.1. SAP ERP produkcijas vides datu bāze migrēta uz HANA.	1	1

1.5. Publisko pakalpojumu snieguma rādītāji privātpersonām valsts budžeta izpildē

Atbilstoši Ministru kabineta 04.07.2017. noteikumos Nr. 399 "Valsts pārvaldes pakalpojumu uzskaites, kvalitātes kontroles un sniegšanas kārtība" noteiktajam valsts budžeta izpildē Valsts kase sniedz divus valsts pārvaldes publiskos pakalpojumus privātpersonām⁶ – kontu apkalpošanu un maksājumu pakalpojumu.

Kontu apkalpošanas pakalpojuma ietvaros saņemti 1 265 privātpersonu pieteikumi. Maksājuma pakalpojuma ietvaros saņemti un veikti 335 556 privātpersonu elektroniskie maksājumi. Pakalpojuma izpildē notikusi atbilstoši normatīvo aktu prasībām, pakalpojumu izpildes kavējumi nav bijuši un nav saņemtas klientu sūdzības.

¹ Saskaņā ar Valsts kases kvalitātes vadības sistēmu reglamentējošajos dokumentos noteikto klientu apmierinātības pētījumu veik ne retāk kā reizi trijos gados. Pēc nepieciešamības veic gan visaptverošas klientu aptaujas, gan aptaujas konkrēta pakalpojuma un klientu segmenta apmierinātības un vajadzību apzināšanai.

² Plānotā rezultatīva rādītāja izpilde 2021. gadā netika sasniegta, jo, izvērtējot un nosakot prioritāros attīstības pasākumus, pakalpojumu pieteikumu iesniegšanas pilnveide noteikta 2022. gadā.

³ Plānotā rezultatīva rādītāja izpilde 2021. gadā netika sasniegta, jo, izvērtējot un nosakot prioritāros attīstības pasākumus, pakalpojumu pieteikumu iesniegšanas pilnveide noteikta 2022. gadā.

⁴ Mērījums veikts elektronisko pakalpojumu pieteikumu apstrādei.

⁵ Plānotā rezultatīva rādītāja izpilde 2021. gadā netika sasniegta, jo, izvērtējot un nosakot prioritāros attīstības pasākumus, pakalpojumu pieteikumu iesniegšanas pilnveide noteikta 2022. gadā.

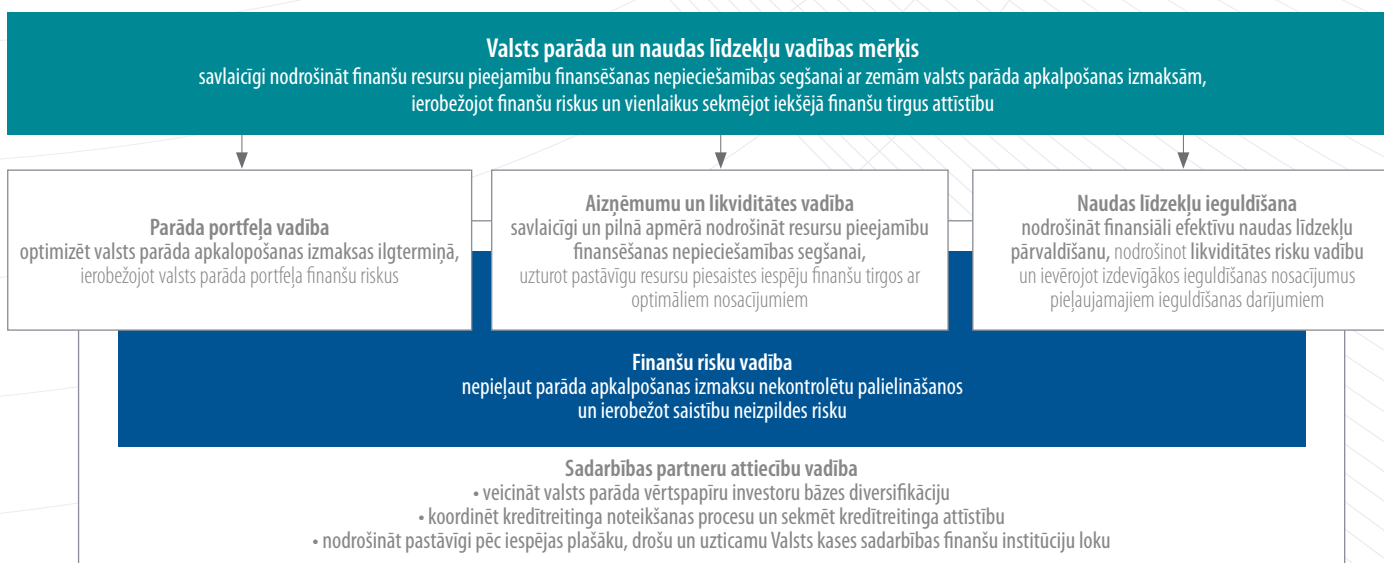
⁶ Privāto tiesību juridiska persona (biedrības, nodibinājumi, reliģiskās organizācijas, komercsabiedrības un citas privāto tiesību juridiskās personas, kam atvērts konts Valsts kase).

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

2.1. Darbības principi un attīstības tendences

Valsts kases darbību valsts parāda un naudas līdzekļu vadības jomā 2021. gadā noteica finanšu ministra apstiprinātā Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģija (sk. 5. attēlu).

5. attēls. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģija



Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības jomā Valsts kase veic pasākumus saskaņā ar šādām prioritātēm:

- 1) nodrošināt aizņemšanos starptautiskajos finanšu tirgos ar publiskajām vidēja termiņa un ilgtermiņa valsts parāda vērtspapīru emisijām, saglabājot elastību attiecībā uz aizņēmumu veikšanas laiku un instrumentu izvēli, lai nodrošinātu aizņemšanos ar labvēlīgiem nosacījumiem;

- 2) veicināt iekšējā finanšu tirgus attīstību un valsts parāda vērtspapīru likviditāti, nodrošinot atbilstošas ieguldījumu iespējas (pastāvīgu un regulāru valsts vērtspapīru, t.sk. krājobligāciju, piedāvājumu) iekšējā finanšu tirgus dalībniekiem, lai pilnvērtīgāk izmantotu aizņemšanās iekšējā finanšu tirgū potenciālu un sekmētu iekšējā finanšu tirgus funkcionēšanu;
- 3) nodrošināt drošu un finansiāli efektīvu naudas līdzekļu vadību;
- 4) nodrošināt valsts vērtspapīru investoru loka diversifikāciju un paplašināšanu, īstenojot regulāru, pastāvīgu dialogu un ilgtermiņa darbu ar investoru sabiedrību un sadarbības partneriem, veicinot dažādu pasaules reģionu investoru aktīvu dalību un konkurenci valsts ārējā aizņēmuma vērtspapīru sākotnējā izvietojumā;
- 5) aktīvi komunicēt ar kredītreitingu aģentūrām un kredītreitinga noteikšanas procesā nodrošināt vienota un saskaņota viedokļa sniegšanu par situāciju Latvijā, lai labvēlīgi ietekmētu Latvijas kredītreitinga virzību;
- 6) uzturēt un attīstīt ilgtermiņa sadarbību ar esošajiem un jauniem sadarbības partneriem, nodrošinot finanšu darījumu slēgšanai pastāvīgi pieejamu partneru loku.

Turpināta valsts parāda un naudas līdzekļu vadības procesa digitālā transformācija, kuras ietvaros plānota valsts parāda un naudas līdzekļu vadības procesa pilnveide, ieviešot BI (*business intelligence*) rīkus ar automatizētiem datu ielādes, apstrādes un vizualizācijas risinājumiem padziļinātai datu analīzei un datu analīzē balstītai operatīvu un stratēģisku finanšu vadības lēmumu pieņemšanai, kā arī lietotājiem sniedzamās un publiski pieejamās informācijas par valsts parāda vadību saturu un kvalitātes uzlabošanai.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

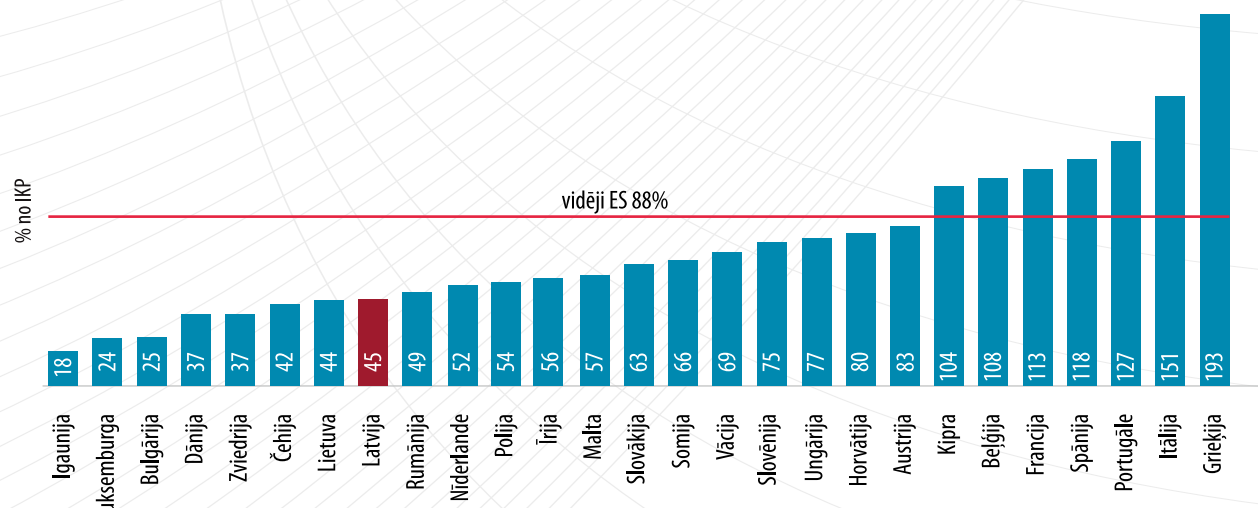
2.2. Valsts parāda struktūra, rādītāji un izmaiņas

Latvijas vispārējās valdības parāds⁷ 2021. gada beigās veidoja 44,8 % no IKP. Latvijas vispārējās valdības parāds joprojām ir viens no zemākajiem ES dalībvalstu vidū, kā arī tā līmenis ir krietni zem ES dalībvalstu vidējā rādītāja (sk. 6. attēlu).

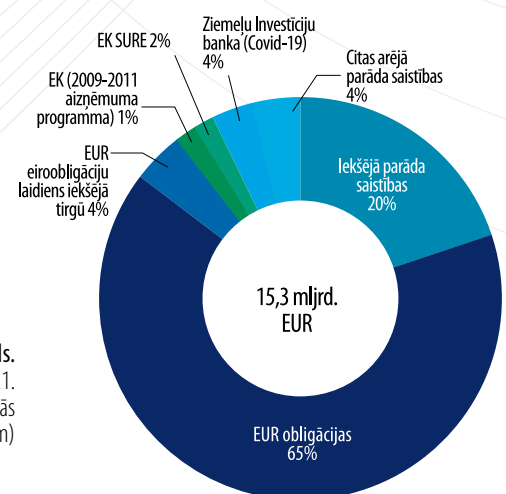
Vispārējās valdības parāda līmeni galvenokārt ietekmē valsts parāds⁸, kas 2021. gada beigās saskaņā ar Valsts kases operatīvajiem datiem veidoja 15,3 mljrd. *euro* nominālvērtībā, kopš 2020. gada beigām pieaugot par 2,8 mljrd. *euro*.

Ievērojamu valsts parāda pieaugumu izraisīja nepieciešamība operatīvi nodrošināt finansiālu segumu kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai, t.sk. Covid-19 infekcijas uzliesmojuma ietekmes mazināšanas un ekonomikas atbalsta pasākumiem, veicot aizņēmumus iekšējā un starptautiskajos finanšu tirgos, kā arī izmantojot aizņēmšanās iespējas no Ziemeļu Investīciju bankas un Eiropas Komisijas finansēšanas instrumenta SURE ietvaros. Kopējais Covid-19 atbalsta pasākumu apjoms 2021. gadā veidoja 2,3 mljrd. *euro* jeb 7,0 % no prognozētā IKP. Vislielāko īpatsvaru atbalsta pasākumu apjomā veidoja atbalsts veselības un satiksmes nozarei, dīkstāves un vienreizējie pabalsti iedzīvotājiem (t.sk. ģimenēm ar bērniem, pensionāriem un maznodrošinātajiem), kā arī atbalsts uzņēmumiem aizdevumu, garantiju un grantu formā.

Valsts parāda struktūrā lielāko īpatsvaru veido ārējais parāds, sasniedzot 81 % no kopējā valsts parāda. Lielāko ārējā parāda daļu (68 % no valsts parāda kopējā apjoma) veido starptautiskajos finanšu tirgos emitētās obligācijas (sk. 7. attēlu).



6. attēls. Vispārējās valdības parāds uz 2021. gada beigām (% no IKP) pēc EKS 2010 metodoloģijas⁷ (Avots: EUROSTAT)



7. attēls. Valsts parāda struktūra nominālvērtībā uz 31.12.2021. (mlj. EUR un % no kopējā apjoma, pēc nacionālās metodoloģijas, bez atvasinātajiem finanšu instrumentiem)

⁷ Vispārējās valdības parādu novērtē pēc vienotas Eiropas kontu sistēmas metodoloģijas (EKS 2010) visām ES dalībvalstīm un tajā ietilpst valsts un pašvaldību konsolidētais parāds, vispārējās valdības sektorā klasificēto uzņēmumu parāds u.c. saistības atbilstoši EKS 2010 metodoloģijas prasībām.
⁸ Valsts parādu pēc nacionālās metodoloģijas veido valsts struktūru parāds, kurā ietilpst valsts emitētie parāda vērtspapīri, aizņēmumi, krājobligācijas, Valsts kasē izvietotie klientu noguldījumi un noreķinu kontu atlikumi.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

2.3. Valsts aizņēmumu vadība

Lielākais izaicinājums visiem finanšu tirgus dalībniekiem, t.sk. Valsts kasei, 2021. gadā bija straujās svārstības un salīdzinoši lielā nenoteiktība, ko noteica jaunie Covid-19 vīrusa pavieži, globālās pandēmijas radītās negatīvās sekas uz valstu ekonomikām, kā arī tirgus dalībnieku viedokļi par monetāro politiku normalizāciju eirozonā un citviet pasaulē.

Covid-19 ierobežošanai noteiktie pasākumi 2021. gadā joprojām ietekmēja Latvijas ekonomikas attīstību un fiskālos rādītājus, ievērojami palielinot valsts budžeta deficītu un izraisot nepieciešamību arī 2021. gadā turpināt nodrošināt finansiālu segumu valdības un Saeimas lēmumiem Covid-19 uzliesmojuma ietekmes mazināšanai un ekonomikas atbalstam. Valdības atbalsta pasākumi tautsaimniecībai Covid-19 pandēmijas seku mazināšanai veidoja ievērojamu finansēšanas nepieciešamības un līdz ar to arī aizņemšanās apjoma pieaugumu.

Tāpēc 2021. gadā Valsts kase piesaistīja resursus gan finanšu tirgos, gan no starptautiskajām institūcijām kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai – valsts budžeta deficīta finansēšanai, valsts aizdevumu nodrošināšanai un valsts parāda saistību izpildei, t.sk. Covid-19 uzliesmojuma ietekmes mazināšanai un ekonomikas atbalstam.

Ņemot vērā valsts stabilo "A" reitinga grupas kredītreitingu, investoru augsto novērtējumu un pārliecību par Latvijas attīstību ilgtermiņā, kā arī euro bāzes likmju un eirozonas valstu vērtspapīru kredītriska uzcenojuma saglabāšanos zemos līmeņos, pateicoties Eiropas Centrālās bankas īstenotajai stimulējošajai monetārājam politikai, Vasts kase 2021. gadā nepieciešamos resursus finanšu tirgos piesaistīja ar labvēlīgiem nosacījumiem.

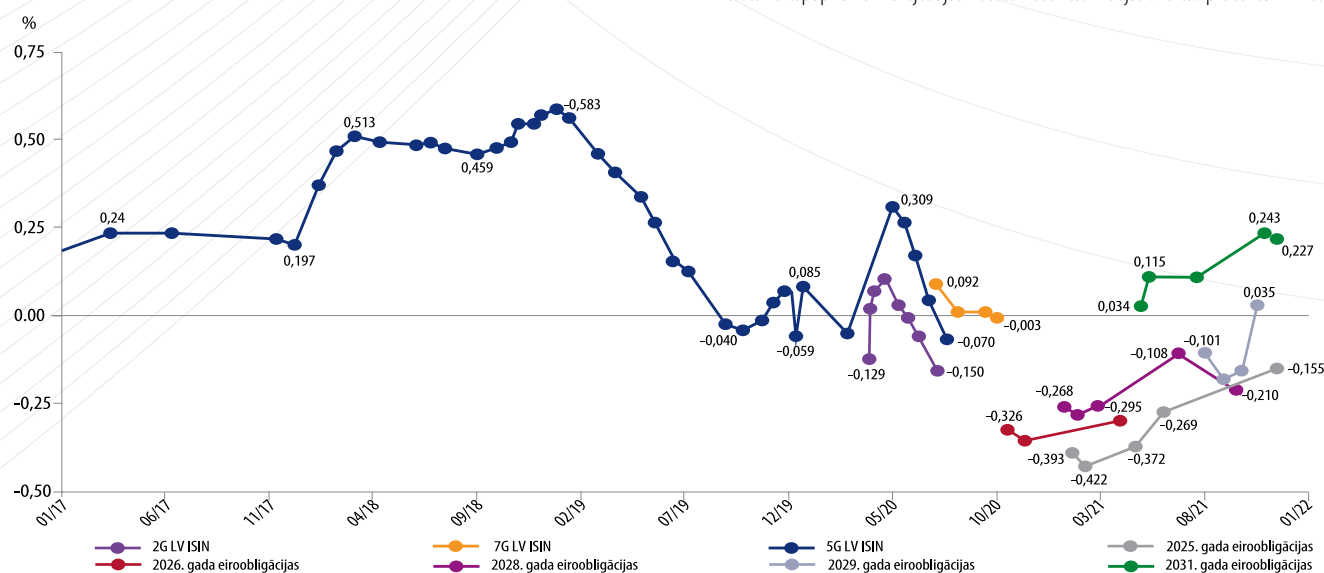
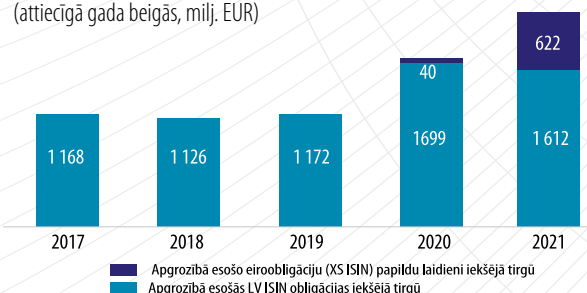
2.3.1. Aizņemšanās iekšējā finanšu tirgū

Valsts kase iekšējā finanšu tirgū 2021. gadā organizēja regulāras vērtspapīru izsoles, piedāvājumā iekļaujot likvidu finanšu instrumentu dažādību, kas nodrošināja investoriem ieguldījumu iespējas Latvijas valsts vērtspapīros. Aizņemšanās pasākumi iekšējā tirgū tika organizēti, izmantojot Latvijas apgrozībā esošo eiroobligāciju papildu laidienus, t.i., eiroobligācijas ar dzēšanas termiņiem 2025., 2026., 2028., 2029. un 2031. gadā.

2021. gadā kopējais valsts vērtspapīru emisijas apjoms iekšējā tirgū veidoja 622,25 milj. euro, savukārt valsts vērtspapīru dzēšanas apjoms bija 87,08 milj. euro apmērā. Rezultātā 2021. gada beigās kopējais apgrozībā esošais valsts aizņēmuma vērtspapīru apjoms, kas emitēti iekšējā finanšu tirgū, bija gandrīz 2,235 mljrd. euro – par 495,2 milj. euro lielāks nekā gadu iepriekš (sk. 8. attēlu).

8. attēls.

Valsts vērtspapīru, kas emitēti iekšējā finanšu tirgū, apjoms apgrozībā (attieciņā gada beigās, milj. EUR)



9. attēls.

Valsts vērtspapīru konkurējošajās izsolēs noteiktās vidējās svērtās procentu likmes

Kopumā 2021. gadā pieprasījums jeb investoru konkurence pēc Latvijas valsts vērtspapīriem iekšējā tirgū saglabājās augsta. Konkurējošās daudzscenu izsolēs pieprasījums vidēji 3,2 reizes pārsniedza Valsts kases pārdoto vērtspapīru apjomu. Līdz ar to iespēju aizņemt uz izdevīgiem nosacījumiem veicināja ne tikai 2021. gadā Eiropas Centrālās bankas realizētā, iepriekšējos gados uzsāktā atbalstošā monetārā politika, bet arī investoru lielā konkurence par iespēju iegādāties valsts vērtspapīrus. Piemēram, 2021. gada februāra izsolē tika fiksēts rekordzems ienesīguma līmenis (-0,422%), izsolot vienu no 2025. gada eiroobligāciju papildu laidieniem (sk. 9. attēlu). Kopumā euro bāzes procentu likmes 2021. gadā atradās zemos līmeņos, taču gada otrajā pusē likmju pieaugumu veicināja straujais pasaules energoresursu cenu kāpums un pieaugošā inflācija.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

2.3.1.1. Primāro dīleru sistēma

Primāro dīleru sistēmas mērķis ir sekmēt valsts vērtspapīru tirgus aktivitāti un attīstību, veicinot jaunu aizņēmšanās instrumentu veidošanos, investoru bāzes paplašināšanos, likvidāku un investoriem pievilcīgāku valsts vērtspapīru tirgu, kā arī valsts parāda pārfinansēšanas riska samazināšanu. Valsts kase regulāri komunicē ar primārajiem dīleriem par situāciju finanšu tirgū, pieprasījuma tendencēm, kā arī valsts vērtspapīru otrreizējā tirgus jautājumiem.

Primāro dīleru sistēmas ietvaros valsts vērtspapīru izsolēs var piedalīties kredītiestādes, kurām ir noslēgts primārā dīlera līgums ar Valsts kasi. 2021. gada 19. janvārī primāro dīleru grupai, kurā uz to brīdi bija četras kredītiestādes: AS „Citadele banka”, „Luminor Bank AB”, AS „SEB bankas”, AS „Swedbank”, pievienojās jauns dalībnieks – „Erste Group Bank AG”. Jauna primārā dīlera dalība sekmēja augstāku konkurenci izsolēs un tirdzniecību ar valsts vērtspapīriem otrreizējā tirgū.

2.3.1.2. Krājobligācijas

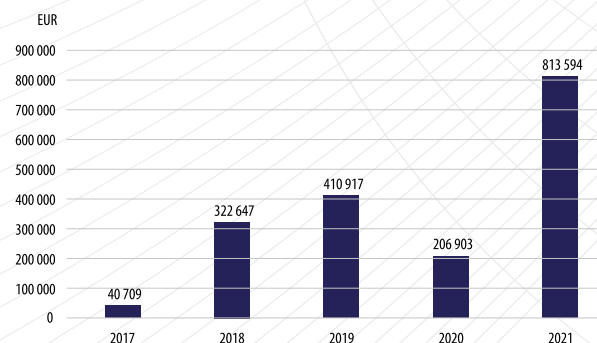
Valsts kase 2021. gadā turpināja uzturēt krājobligāciju piedāvājumu (tīmekļa vietnē www.krajobligacijas.lv un VAS „Latvijas Pasts” nodaļās). Krājobligāciju mērķis ir nodrošināt privātpersonām ērtu un drošu ieguldīšanas iespēju klasiskos un drošos finanšu instrumentos, veicinot iedzīvotāju uzticību finanšu tirgum un vairojot iedzīvotāju praktisko investīciju pieredzi.

2021. gadā iedzīvotājiem piedāvātas sešu un 12 mēnešu, kā arī piecu un 10 gadu krājobligācijas. Visu termiņu krājobligāciju piedāvājuma uzturēšana ir nepieciešama, lai mainīgajos finanšu tirgos apstākļos saglabātu izvēles iespējas ieguldītājiem attiecībā uz termiņu un ienesīgumu.

Kopš krājobligāciju ieviešanas iedzīvotāji galvenokārt izvēlējušies ilgtermiņa ieguldījumus, un 2021. gadā 10 gadu krājobligācijas veidoja 88 % no to apjoma. 2021. gada beigās iedzīvotāju īpašumā bija krājobligācijas 5,5 milj. *euro* vērtībā. Salīdzinot ar iepriekšējo gadu, apgrozībā esošo krājobligāciju apjoms nav būtiski mainījies.

10. attēls.

Emitētais krājobligāciju apjoms 2017.–2021. gadā (nominālvērtībā)



2.3.1.3. Bezprocentu obligācijas

Valsts kase turpināja nodrošināt 2015. gadā uzsāktu bezprocentu obligāciju emisijas. Šādu vērtspapīru emisiju paredz Imigrācijas likuma 23. panta pirmās daļas 31. punkts, kurā noteikts, ka ārzemnieks drīkst pieprasīt uzturēšanās atļauju Latvijas Republikā uz laiku līdz pieciem gadiem, ja viņš iegādājies īpašam mērķim noteiktus bezprocentu valsts vērtspapīrus par nominālvērtību 250 tūkst. *euro* un samaksā valsts budžetā 38 tūkst. *euro*. 2021. gadā notika 12 bezprocentu obligāciju emisijas, un gada beigās kopējais emitēto bezprocentu obligāciju apjoms, kurām vēl nav iestāties dzēšanas termiņš, pēc nominālvērtības sasniedza 8,25 milj. *euro*.

2.3.2. Aizņēmšanās starptautiskajos finanšu tirgos

Globālo finanšu tirgu nenoteiktības vai strauji mainīgas situācijas apstākļos aizņēmšanās brīdi emitentiem lielā mērā nosaka atsevišķu izdevīgāko brīžu izmantošana, kad finanšu tirgi ir stabili un investoru noskaņojums kļūst labvēlīgs jaunām investīcijām, īpaši – ilgtermiņa valsts vērtspapīru iegādei. Valsts kases darbība ārējo aizņēmumu vadības jomā pēdējos gados ir vērsta tieši uz šādu izdevīgu aizņēmšanās brīžu izmantošanu, lai ar izdevīgiem nosacījumiem piesaistītu resursus kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai, fiksējot ļoti zemas valsts parāda apkalpošanas izmaksas un neveidojot papildu izdevumu slogu valsts budžetam ilgtermiņā.

2021. gadā Valsts kase starptautiskajos finanšu tirgos piesaistīja resursus 2,350 mljrd. *euro* apmērā, emitējot 10 gadu eiroobligācijas 1,250 mljrd. *euro* apmērā, septiņu gadu eiroobligācijas 0,500 mljrd. *euro* apmērā, kā arī pirmās ilgtspējīgās obligācijas 600 milj. *euro* apmērā. Septiņu un 10 gadu eiroobligāciju emisijās fiksēta procentu (kupona) likme 0,000 % gadā, kas ir vēsturiski zemākais Latvijas parāda vērtspapīru emisijās starptautiskajos tirgos jebkad sasniegtais tik gara termiņa kupona līmenis (sk. 2. tabulu).

2. tabula.

2021. gadā starptautiskajos finanšu tirgos emitēto eiroobligāciju raksturlielumi

	Jaunu 10 gadu eiroobligāciju emisija	Jaunu septiņu gadu eiroobligāciju emisija	Jaunu astoņu gadu ilgspējīgo eiroobligāciju emisija
Dzēšanas termiņš	17.03.2031.	24.01.2029.	23.01.2030.
Apjoms	1 250 milj. EUR	500 milj. EUR	600 milj. EUR
	KOPĀ: 2,350 mljrd. EUR		
Fiksētā ienākuma likme (kupons)	0,000 %	0,000 %	0,250 %
Ienesīgums	0,105 %	0,003 %	0,263 %



2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

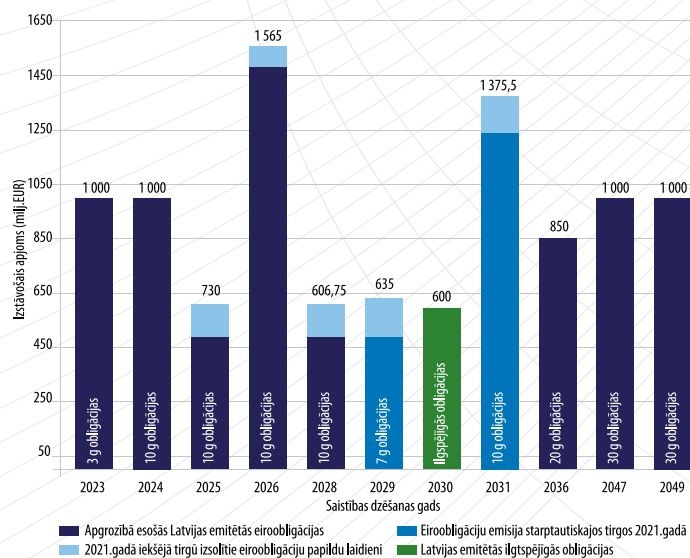
Pēdējos gados globālais “zaļo” un “sociālo” finanšu instrumentu tirgus ir strauji audzis un kļūst arvien būtiskāks finanšu vadībā. Ilgtspējas jautājumi integrējas finanšu sistēmas risku uzraudzībā un iekļaujas monetārajā politikā. Lai dotu pienesumu finanšu sektora attīstībai ilgtspējīgu finanšu jomā un starptautiski apliecinātu Latvijas stingro apņemšanos sasniegt izvirzītos mērķus klimata pārmaiņu seku mazināšanai un klimatneitralitātes nodrošināšanai, kā arī mazinātu ienākumu un iespēju nevienlīdzību, 2021. gada decembrī Valsts kase pirmo reizi Latvijas vēsturē emitēja valsts ilgtspējīgās eiroobligācijas ar dzēšanas termiņu astoņi gadi, piesaistot finansējumu 600 milj. *euro* apmērā ar ienesīgumu 0,263 % un fiksējot kupona likmi 0,250 %. Obligācijas emitētas Latvijas ilgtspējīgas attīstības atbalstam un finansējuma piesaistei pasākumiem un prioritātēm, kuras vērstas uz klimata pārmaiņu negatīvās ietekmes mazināšanu, virzību uz klimatneitralitāti un labklājības celšanu. Latvija pirmā no Baltijas un Skandināvijas valstīm ir emitējusi ilgtspējīgās obligācijas.

Vērtspapīru emisijai tika izveidots Ilgtspējīgo valsts vērtspapīru ietvars. Tā izstrādi nodrošināja Finanšu ministrijas vadītā darba grupa, kurā bez Finanšu ministrijas un Valsts kases ir pārstāvētas vairākas nozaru ministrijas (Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija, Ekonomikas ministrija, Zemkopības ministrija, Satiksmes ministrija, Labklājības ministrija, Iekšlietu ministrija, Izglītības un zinātnes ministrija), kā arī Pārresorsu koordinācijas centrs. Ņemot vērā, ka Latvijas ilgtspējīgas attīstības mērķu sasniegšanai būs nepieciešami ilgtermiņa risinājumi un finansējums, ilgtspējīgo obligāciju ietvars ļaus arī turpmāk emitēt gan zaļās, gan sociālās, gan ilgtspējīgās obligācijas, piesaistot arvien jaunus investorus, kas ir viens no priekšnoteikumiem finanšu resursu piesaistei ar izdevīgiem nosacījumiem arī nākotnē.

Aizņēmumiem starptautiskajos finanšu tirgos Valsts kase izmanto ārējo valsts vērtspapīru (eiroobligāciju) dokumentācijas juridisko ietvaru GMTN (*Global Medium Term Note programme*), kas ļauj Valsts kasei operatīvi izmantot labvēlīgu situāciju starptautiskajos finanšu tirgos, kā arī emitēt valsts vērtspapīrus dažādās valūtās. GMTN ietvars paredz arī iespēju emitēt valsts vērtspapīrus, ja investors uzrunā Valsts kasi un izsaka aizdevuma piedāvājumu, ievērojot programmas juridiskos nosacījumus.

11. attēls.

Apgrozībā esošo eiroobligāciju nominālvērtība un dzēšanas termiņš (milj. EUR)



Valsts stabils “A” reitinga grupas kredītreitings, investoru augstais novērtējums un pārliecība par Latvijas attīstību ilgtermiņā, kā arī *euro* bāzes likmju un eirozonas valstu vērtspapīru kredītriska uzceļuma saglabāšanās zemos līmeņos, pateicoties Eiropas Centrālās bankas īstenotajai stimulējošajai monetārajai politikai, 2020. gadā nodrošināja iespēju veikt resursu piesaisti starptautiskajos finanšu tirgos ar labvēlīgiem nosacījumiem.

2.3.3. Aizņēmumi no starptautiskajām finanšu institūcijām

Papildus finanšu tirgos veiktajiem aizņēmumiem 2021. gadā Covid-19 seku mazināšanas un pārvarēšanas pasākumu finansēšanai ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem veikti aizņēmumi no starptautiskajām finanšu institūcijām spēkā esošo līgumu ietvaros: no Ziemeļu Investīciju bankas 250 milj. *euro* apmērā un Eiropas Komisijas finansēšanas instrumenta SURE 185 milj. *euro* apmērā

2.3.4. Sadarbības partneru attiecību vadība

Sadarbības finanšu institūciju attiecību vadības mērķis ir pastāvīgi nodrošināt iespējami plašāku, drošu un uzticamu Valsts kases sadarbības finanšu institūciju loku, kas nodrošinātu konkurētspējīgus nosacījumus finanšu darījumu veikšanai. Tāpēc Valsts kase organizē regulāru analītisku materiālu sagatavošanu un operatīvu informācijas nodrošināšanu sadarbības partneriem, realizējot mērķtiecīgu un strukturētu komunikācijas pasākumu kopumu.

Ņemot vērā Covid-19 infekcijas izplatību, arī 2021. gadā Valsts kase ar sadarbības partneriem, kredītreitingu aģentūrām un investoriem turpināja komunicēt attālināti, sniedzot aktuālu informāciju par situāciju Latvijas ekonomikā, finanšu tirgū, valsts finansēs, kā arī valsts aizņemšanās stratēģiju, tādējādi nodrošinot informācijas izplatīšanu un skaidrošanu arī investoru sabiedrībai, kura lemj par ieguldījumiem valsts vērtspapīros.

2.3.5. Latvijas Republikas kredītreitings

Kredītreitings valstij ir būtisks nosacījums aizņemšanās darījumu organizēšanā un nozīmīgs faktors finanšu līdzekļu pieejamībai, jo tas ietekmē aizņemto resursu cenu. Valsts parāda vadības ietvaros Latvijas Republikas kredītreitinga noteikšanu Valsts kase organizē ar trīs lielākajām starptautiskajām kredītreitinga aģentūrām: *Fitch Ratings*, *S&P Global* un *Moody's Investors Service*, kā arī Japānas kredītreitingu aģentūru *R&I*. Valsts kase 2021. gadā turpināja nodrošināt kredītreitinga aģentūrām regulāru, proaktīvu, vispusīgu un situācijai atbilstošu informāciju, lai veicinātu kredītreitinga aģentūru lēmumu pieņemšanu par Latvijas Republikas kredītreitinga pozitīvu nākotnes attīstību. Pamatojoties uz pieejamo informāciju, t.sk. valsts kredītreitingu, investoru novērtē investīciju iespējas Latvijā, piemēram, valsts vērtspapīros. Kredītreitinga aģentūras ne tikai katru gadu pārskata Latvijas Republikas kredītreitingu un tā nākotnes prognozi (*outlook*), bet arī piešķir kredītreitingu valsts emitētajiem vērtspapīriem. Valsts kases vadītā starpinstitūciju darba grupa reizi gadā informē Ministru kabinetu par Latvijas Republikas kredītreitingu un faktoriem, kas to ietekmē, kā arī par priekšlikumiem kredītreitinga pozitīvas attīstības veicināšanai.

Arī 2021. gadā Latvijas valsts kredītreitings stabili saglabājās “A” grupā: gan *Moody's Investors Services*, gan *S&P Global*, gan *Fitch Ratings* apstiprināja Latvijas kredītreitingu līdzšinējā līmenī un saglabāja nemainīgu (stabilu) kredītreitinga nākotnes novērtējumu. Arī Japānas kredītreitingu aģentūra *R&I* saglabāja Latvijas kredītreitingu un tā nākotnes novērtējumu bez izmaiņām.

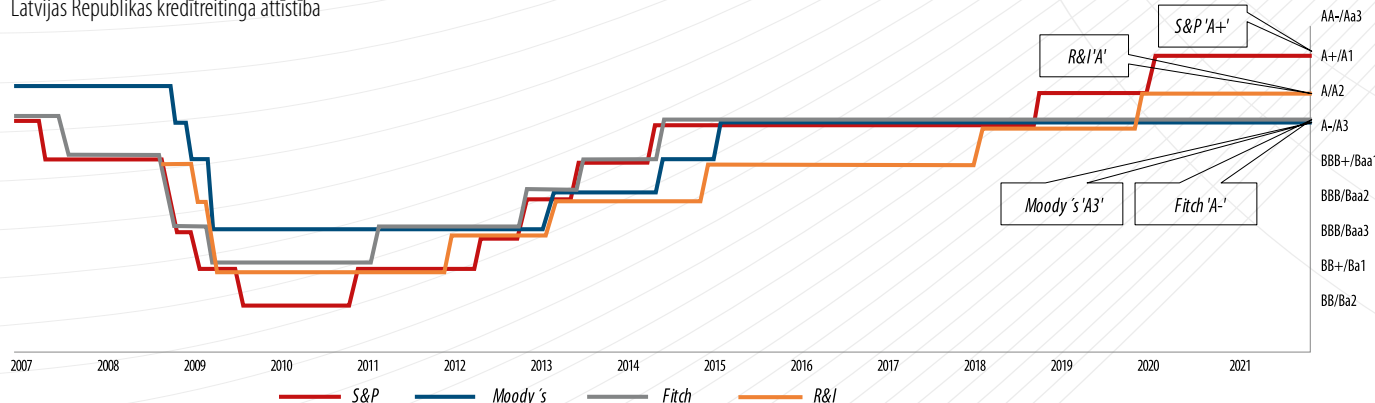
2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

Latvijas kredītreitingu "A" grupā uztur:

- 1) elastīga un uz attīstību vērstā ekonomika, kas ir uzrādījusi izturību pret Covid-19 pandēmijas negatīvo ietekmi un ārejiem satricinājumiem;
- 2) aģentūru prognozētie ekonomikas izaugsmes rādītāji pēc Covid-19 pandēmijas ietekmes mazināšanās;
- 3) relatīvi zems valsts parāda līmenis pret IKP un parāda apkalpošanas izdevumu zema slods salīdzinājumā ar "A" kredītreitinga valstu vidējiem rādītājiem;
- 4) institucionālā stiprība, kas pamatota ar dalību ES un eirozonā;
- 5) valdības ieguldītāis darbs finanšu sektora sakārtošanā.

12. attēls.

Latvijas Republikas kredītreitinga attīstība



2.4. Valsts parāda portfeļa vadība

Valsts parāda portfeļa vadības mērķis ir optimizēt valsts parāda apkalpošanas izmaksas ilgtermiņā, ierobežojot valsts parāda portfeļa finanšu riskus. Valsts kase regulāri izvērtē parāda portfeļa struktūras parametrus, kā arī nepieciešamību šo rādītāju izmaiņām. Balstoties uz Valsts kases ekspertu novērtējumu, finanšu tirgus prognozēm, kā arī izmaksu un procentu likmju riska modelēšanas rezultātiem, tiek noteiktas procentu likmju vidējā svērtā fiksētā perioda un fiksēto likmju īpatsvara rādītāju vērtības, kas nodrošina optimālo izmaksu un procentu likmju riska līdzsvaru (sk. 13. attēlu).

Savukārt valūtu riska vadībai, ņemot vērā finanšu tirgus prognozes un Valsts kases ekspertu novērtējumu, tiek noteikta un uzraudzīta optimālā tirā parāda valūtu kompozīcija, kas ļauj ievērot aktīvu un saistību ārvalstu valūtās līdzsvaru un tādējādi izvairīties no valūtu kursu svārstību ietekmes.

2021. gadā ievēroti visi Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijā noteiktie parāda struktūras rādītāji (sk. 3. tabulu).

Riska ierobežošanas uzskaites ieviešanai Valsts kasē ir nodrošināta atvasināto finanšu instrumentu efektivitātes aprēķināšana, grāmatvedības uzskaitē un uzrādīšana finanšu pārskatos atbilstoši labākajai starptautiskajai praksei. Riska ierobežošanas

uzskaiti varēs piemērot 2021. gada 31. decembrī spēkā esošajiem un turpmāk noslēgtajiem atvasināto finanšu instrumentu darījumiem. Ņemot vērā to, ka valsts parādzīmes tiek tirgotas publiski, finanšu pārskatu salāgošana ar starptautiskā standarta (IFRS) prasībām ļaus nodrošināt starptautiskajiem investoriem un kredītreitinga aģentūrām vēl caurspīdīgāku datu sniegšanu un finanšu pārskatu saprotamību.

3. tabula.

Valsts parāda struktūras rādītāju atbilstība Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijā noteiktajiem valsts parāda portfeļa struktūras rādītājiem

Rādītāji	Faktiskie parāda struktūras rādītāji 31.12.2020.	Faktiskie parāda struktūras rādītāji 31.12.2021.	Stratēģijā noteiktie parāda struktūras rādītāji
Valsts vērtspapīru, kas izlaisti sākotnējā izvietojumā iekšējā finanšu tirgus investoriem, apjoms attiecīgā gada beigās	1 739,30 milj. EUR	2 274,47 milj. EUR	Apjoms apgrozībā 2025. gada beigās nav mazāks par apjomu 2019. gada beigās ⁹
Dzēšanas profils (%) no valsts parāda portfeļa	≤ 1 gadu	≤ 3 gadiem	≤ 1 gadu
	18,8 %	37,2 %	13,4 %
Fiksētās procentu likmes ¹⁰ minimālais īpatsvars valsts parāda portfelī	≤ 1 gadu	≤ 3 gadiem	≤ 1 gadu
	82,1 %	32,0 %	≥ 60 %
Procentu likmju vidējais svērtais fiksētais periods gados	≤ 1 gadu	≤ 3 gadiem	≤ 1 gadu
	6,62	6,55	5,00 – 9,00
Tirā parāda valūtu kompozīcija	EUR 100,10 %	EUR 100,24 %	EUR 100 % (+/- 5 %)



13. attēls. Valsts parāda portfeļa vadības pamatprincipi

⁹ Valsts vērtspapīru, kas sākotnējā izvietojumā pārdoti iekšējā finanšu tirgū, apgrozībā esošais apjoms 2019. gada beigās: 1 172,24 milj. euro.

¹⁰ Valsts parāds ar fiksētu procentu likmi ar atlikušo dzēšanas termiņu, kas ir ilgāks par vienu gadu.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

2.5. Naudas līdzekļu vadība

Naudas līdzekļu vadību 2021. gadā Valsts kase nodrošināja atbilstoši Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijai, veicot drošu un finansiāli efektīvu naudas līdzekļu ieguldīšanu ar iespējami izdevīgiem nosacījumiem, nodrošinot likviditātes riska vadību un ievērojot izdevīgākos ieguldīšanas nosacījumus pieļaujamiem ieguldīšanas darījumiem. Naudas līdzekļus pārvalda tikai Valsts kase, un nav pieļaujama šīs funkcijas nodošana citam līdzekļu pārvaldītājam.

Naudas līdzekļu un likviditātes vadība 2021. gadā īstenota joprojām lielas nenoteiktības apstākļos, kas saistīti ar globālās Covid-19 pandēmijas ietilpstošiem ietekmi. Eiropas Centrālā banka turpināja ekonomikas stimulēšanas pasākumus cīņai ar Covid-19 pandēmijas ietekmi, saglabājot Eirosistēmas noguldījumu iespējas uz nakti likmi mīnus 0,50 % līmenī un palielinot vērtspapīru uzpirkšanas programmu apjomu, kā rezultātā 2021. gadā euro naudas tirgus procentu likmes kļuva vēl negatīvākas. Lai nodrošinātu finansiālu segumu atbalsta pasākumiem Covid-19 uzliesmojuma seku mazināšanai, kā arī pastāvēt nenoteiktībai un riskiem sakarā ar Covid-19 pandēmijas negatīvo ietekmi, arī 2021. gadā Valsts kase uzturēja resursu rezervi kontos Latvijas Bankā un Eiropas Centrālajā bankā, maksimāli ierobežojot finanšu riskus un nodrošinot likvido resursu operatīvu pieejamību finansēšanas nepieciešamības segšanai.

2.6. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā

4.tabula.

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā

Rezultāta	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2021.gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Nodrošināta finanšu resursu pieejamība finansēšanas nepieciešamības segšanai ar zemām parāda apkalpošanas izmaksām ilgtermiņā, ierobežojot finanšu riskus.	1.1. Latvijas vispārējās valdības parāda netiešā procentu likme ¹¹ nepārsniedz līdzīga un vienu pakāpi augstāka kredītreitīga eirozonas valstu vidējo rādītāju attiecīgajā gadā (Latvijas rādītāja minimālā pozitīvā novirze no eirozonas vidējā rādītāja, bāzes punktos).	0	-27 ¹²
	1.2. Kārtējā gadā veikto procentu izdevumu attiecība pret iepriekšējā gada valsts parāda apjomu 13 nepārsniedz iepriekšējā gada attiecīgo rādītāju vairāk par 20 bāzes punktiem (novirze no iepriekšējā gada rādītāja bāzes punktos). ¹⁴	20	-52 ¹⁵
2. Uzturēts regulārs valsts vērtspapīru piedāvājums iekšējā finanšu tirgū.	2.1. Valsts vērtspapīru, kas sākotnējā izvietošanā izplatīti iekšējā finanšu tirgū, apjoms apgrozībā attiecīgā piecu gadu perioda beigās nav mazāks par apjomu piecu gadu perioda sākumā (minimālā starpība starp vērtspapīru apgrozībā esošo apjomu attiecīgā gada beigās un 2020. gada sākumā, milj. EUR). ¹⁶	0	1062 ¹⁷
3. Nodrošināta valsts parāda un naudas līdzekļu vadības procesa digitālā transformācija.	3.1. 2022. gada beigās valsts parāda un naudas līdzekļu vadības procesa tehnoloģiskā brieduma līmenis ir vismaz par vienu pakāpi augstāks, salīdzinot ar novērtējumu 2019. gada beigās (līmenis gada beigās ¹⁸).	Netiks mērīts	Netika mērīts

¹¹Saskaņā ar Stabilitātes programmas metodoloģiju rādītāju nosaka, ņemot vērā katrējā gada attiecīgās valsts vispārējās valdības parāda procentu izdevumus ar iepriekšējā gada vispārējās valdības parāda apjomu (izmantojot Eurostat datus pēc EKS 2010 metodoloģijas).

¹²Latvijas vispārējās valdības parāda netiešā procentu likme 2021. gadā bija 1,3 %, kas ir par 27 bāzes punktiem zemāka par līdzīga un vienu pakāpi augstāka kredītreitīga eirozonas valstu vidējo rādītāju attiecīgajā gadā.

¹³Attiecības vērtību nosaka procentos, ņemot vērā, ka gadā no valsts budžeta apakšprogrammas 31.02. „Valsts parāda vadība” veikto procentu izdevumu summu (kas samazināta par valsts pamatbudžeta ieņēmumiem no atvasināto finanšu instrumentu rezultātiem, vērtspapīru emisijas brīdī fiksēto prēmiju un ieņēmumiem no aizņēmumiem, kuriem ir noteikta negatīva procentu likme) ar valsts konsolidētā parāda apjomu uz N-1 gada beigām (tam pieskaitot Valsts kases administratīvajiem āriņiem aizņēmumiem un parāda vērtspapīriem piesaistīto atvasināto finanšu instrumentu valūtas rezultātu).

¹⁴Rezultatīvā rādītāja vērtību iegūst kā bāzes punktos izteiktu starpību starp kārtējā gada un iepriekšējā gada attiecības vērtību, kuras ir noteiktas saskaņā ar Valsts kases darbības stratēģijas 3. atsaucē minēto aprēķina metodi. Rezultatīvā rādītāja pārsniegšana attiecīgajā gadā ir pieļaujama tikai gadījumā, ja attiecīgajā gadā valsts parāda vadības ietvaros tiek veikti darījumi, kuru rezultātā samazinās procentu izdevumi vidējā termiņā un ilgtermiņā.

¹⁵Rādītājs ir izpildīts. Globālā cīņā ar Covid-19 pandēmiju visa 2021. gada laikā uzturēja augstu nenoteiktību arī finanšu tirgos. Tam gada beigās pievienojās arī straujās enerģijas cenu kāpums gada otrajā pusē un kopā ar monetāro iestāžu lēmumiem attiecībā uz neordināro atbalstu finanšu un vērtspapīru tirgiem lielā mērā veicināja procentu likmju kāpumu ar nelieliem izņēmumiem atsevišķos periodos. Valsts kase attiecīgi izmantoja šos atsevišķos labvēlīgos tirgus stabilizācijas posmus un emitēja jaunus vērtspapīrus ar zemām (tuvu nullei) procentu likmēm.

¹⁶Piecu gadu perioda (2020.–2024. gads) atsevišķos gados pieļaujamas negatīvas rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības ar nosacījumu, ka rezultatīvais rādītājs ir izpildīts piecu gadu perioda beigās, t.i., 2024. gada beigās.

¹⁷Rādītājs ir izpildīts. Globālā cīņā ar Covid-19 pandēmiju visa 2021. gada laikā uzturēja augstu nenoteiktību arī finanšu tirgos. Tam gada beigās pievienojās arī straujās enerģijas cenu kāpums gada otrajā pusē un kopā ar monetāro iestāžu lēmumiem attiecībā uz neordināro atbalstu finanšu un vērtspapīru tirgiem ielā mērā veicināja procentu likmju kāpumu ar nelieliem izņēmumiem atsevišķos periodos. Valsts kase attiecīgi izmantoja šos atsevišķos labvēlīgos tirgus stabilizācijas posmus un emitēja jaunus vērtspapīrus ar zemām (tuvu nullei) procentu likmēm.

¹⁸Atbilstoši tehnoloģiskā brieduma novērtēšanas modelim, pēc kura Valsts kases valsts parāda un naudas līdzekļu procesa tehnoloģiskā brieduma līmenis tika novērtēts ar Eiropas Komisijas Strukturālā atbalsta programmas atbalstu īstenotā projekta “Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības procesa digitālā transformācija Latvijas Republikas Valsts kasē” ietvaros.

Valsts kases darbība 2021. gadā

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība

2.7. Publisko pakalpojumu snieguma rādītāji privātpersonām valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā

Atbilstoši Ministru kabineta 04.07.2017. noteikumos Nr. 399 "Valsts pārvaldes pakalpojumu uzskaites, kvalitātes kontroles un sniegšanas kārtība" noteiktajam valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā Valsts kase sniedz divus valsts pārvaldes publiskos pakalpojumus privātpersonām – krājobligāciju emisijas¹⁹ un līdzekļu atlikumu ieguldīšanu²⁰.

2021. gadā izpildītas 33 krājobligāciju emisijas un no privātpersonām saņemti pieci pieteikumi līdzekļu atlikumu ieguldīšanai. Pakalpojumu izpilde notikusi atbilstoši normatīvo aktu prasībām, pakalpojumu izpildes kavējumi nav bijuši un nav saņemtas klientu sūdzības.

¹⁹ Fiziskas personas (ieguldītājs, kas ir vismaz 18 gadu vecumu sasniegusi fiziska persona).

²⁰ Privāto tiesību juridiska persona.

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadība

3.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences

Valsts aizdevuma pretendents, kas atbilst Likumā par budžetu un finanšu vadību noteiktajam valsts aizdevuma subjektu lokam²¹ un kura īstenotais projekts atbilst likumā noteiktajiem mērķiem, var operatīvi saņemt valsts aizdevumu gadskārtējā valsts budžeta likumā noteiktā aizņēmuma limita ietvaros. Valsts kase valsts aizdevumus izsniedz un apkalpo, t.sk. uzrauga saistību pienācīgu izpildi, atbilstoši Ministru kabineta noteikumiem par valsts aizdevumu izsniegšanas un apkalpošanas kārtību. Izvērtējot valsts aizdevumu portfeli un tā struktūru, novērtējot aizdevuma portfeļa atmaksas iespējamību, Valsts kase regulāri sniedz priekšlikumus finanšu ministram par tālākām darbībām aizdevumu portfeļa uzraudzībai.

Valsts kasei ir svarīgi nodrošināt finanšu resursu pieejamību ES līdzfinansētu un tautsaimnieciski nozīmīgu investīciju projektu īstenošanai ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, tādējādi mazinot projektu neieviešanas vai iesaldēšanas riskus (piemēram, nepietiekama finanšu plūsma) un iedzīvotājiem sniegto pakalpojumu pieejamības un kvalitātes apdraudējumu. Savukārt pašvaldības, lai sekmētu pieejamību ES līdzfinansētu un tautsaimnieciski nozīmīgu investīciju projektu īstenošanu un nodrošinātu pakalpojumu pieejamību, sniedz galvojumus par savu kapitālsabiedrību saistībām.

Valsts aizdevumu sniegšanas un apkalpošanas procesa tālākai automatizēšanai un digitalizēšanai, lai uzlabotu valsts aizdevumu izsniegšanu, uzraudzību un apkalpošanu, 2021. gadā pilnveidota Valsts kases e-pakalpojuma *eAizņēmumi* funkcionalitāte, nodrošinot klientiem iespēju elektroniski pieteikties valsts aizdevumam. *eAizņēmumu* sistēmā realizēta arī pašvaldību aizdevumu pieprasījumu tālākapastrāde, mazinot manuālās darbības, kā arī nodrošināta Pašvaldību aizņēmumu un galvojumu kontroles un pārraudzības padomes pieņemtā lēmuma saglabāšana, kas ir priekšnosacījums turpmākai procesa automatizācijai. Veiktās izmaiņas iestrādātas Ministru kabineta 21.12.2021. noteikumos Nr. 888 "Kārtība, kādā ministrijas un citas centrālās valsts iestādes iekļauj gadskārtējā valsts budžeta likumprojektā valsts aizdevumu pieprasījumus, un valsts aizdevumu izsniegšanas un apkalpošanas kārtība".

Ministru kabineta noteiktajā kārtībā Valsts kase piedalās valsts vārdā sniedzamo galvojumu sniegšanā, izvērtējot un uzraugot ar galvojumu izsniegšanu saistītos riskus, organizējot galvojuma līgumu parakstīšanu un kārtējot valsts vārdā sniegtā galvojuma saistību uzskaiti, kā arī veic regulāru valsts galvoto projektu realizētāju finansiālā stāvokļa analīzi un uzraudzību, tādējādi sekmējot valstiski nozīmīgu projektu īstenošanu.

Izsniedzot valsts vārdā galvojumus, faktiski visus riskus un to vadību uzņemas valsts. Tomēr, neskatoties uz Valsts kases realizētajiem finanšu risku vadības pasākumiem, daļa no riskiem ir kredītiestādes pārziņā, un Valsts kasei nav tiešas ietekmes uz to vadību, kas atsevišķos gadījumos var realizēties kā neparedzēti valsts budžeta izdevumi. Līdz ar to, lai maksimāli ierobežotu finanšu riskus, kā primārais finanšu instruments reģionāli un valstiski nozīmīgu projektu īstenošanas nodrošināšanai ir valsts aizdevums. Savukārt valsts vārdā sniegtais galvojums kā atbalsta instruments ir izmantojams tikai par tādu starptautisko finanšu institūciju izsniegtajiem kredītiem, kurās Latvijas Republika ir dalībvalsts.

3.2. Valsts vārdā sniegtie galvojumi

Gadskārtējais valsts budžeta likums neparedzēja jaunu valsts galvojumu izsniegšanu, taču vienlaikus noteica, ka saskaņā ar Lauksaimniecības un lauku attīstības likumu un Attīstības finanšu institūcijas likumu valsts 270,0 milj. *euro* apmērā atbild par AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" izsniegtajām garantijām. Bez tam, lai Covid-19 infekcijas izraisītās krīzes situācijā nodrošinātu iedzīvotājiem iespējas saglabāt darbavietas un darba devējiem noturēt darbā profesionāļus, pamatojoties uz Likumu par valsts apdraudējuma un tā seku novēršanas un pārvarēšanas pasākumiem sakarā ar Covid-19 izplatību, izsniegts Latvijas Republikas galvojums Eiropas Komisijai par dalību ES finansēšanas instrumentā SURE par 57,1 milj. *euro*.

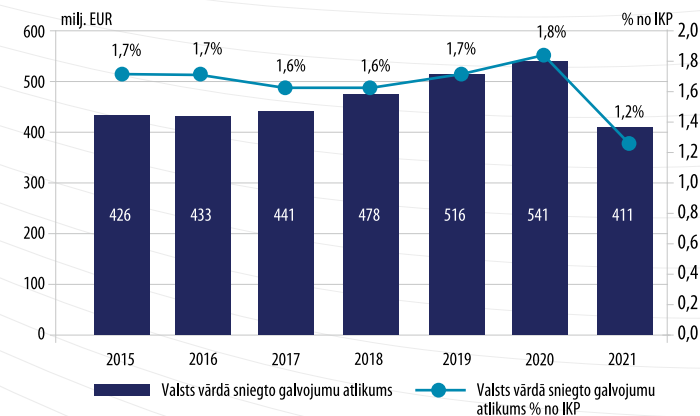
Kopējais valsts galvoto aizdevumu atlikums 2021. gada beigās bija 411,1 milj. *euro*, kas ir par 130 milj. *euro* mazāk nekā 2020. gadā. Valsts galvoto aizdevumu atlikuma samazinājumu galvenokārt ietekmēja tas, ka 2021. gadā 128,7 milj. *euro* apmērā tika pārņemtas un pilnā apmērā izpildītas ārstniecības iestāžu valsts galvoto aizdevumu saistības. Līdz ar to valsts galvojumu īpatsvars pret IKP 2021. gadā ir samazinājies līdz 1,2 %.

Līdzīgi kā iepriekšējos gados, arī 2021. gadā valsts vārdā sniegto galvojumu portfeli lielāko apjomu veidoja galvojumi AS "Attīstības finanšu institūcijai Altum" par tās izsniegtajām garantijām kredītiestādēm par lauksaimnieku aizņēmumiem (pārgalvojumi), galvojumi Eiropas Investīciju bankai par AS "Attīstības finanšu institūcijas Altum" izsniegtajiem aizdevumiem uzņēmumu konkurētspējas uzlabošanas atbalsta programmas ietvaros un Latvijas mazo un vidējo uzņēmumu attīstības kreditēšanas ietvaros (280,4 milj. *euro*), galvojumi studējošo un studiju kreditēšanai (57,7 milj. *euro*), kā arī, pamatojoties uz Likumu

²¹ Saskaņā ar Likumu par budžetu un finanšu vadību valsts aizdevumus var saņemt pašvaldības, valsts speciālā budžeta izpildītāji, kapitālsabiedrības, kurās valsts vai pašvaldības daļa pamatkapitālā atsevišķi vai kopsummā pārsniedz 50 %, un vairāku pašvaldību veidotas kapitālsabiedrības, kurās pašvaldību daļa pamatkapitālā kopsummā pārsniedz 65 %, kā arī tie zinātniskie institūti un augstskolas, kuriem ir noteikts atvasinātas publiskas personas statuss, un ostu pārvaldes.

14. attēls.

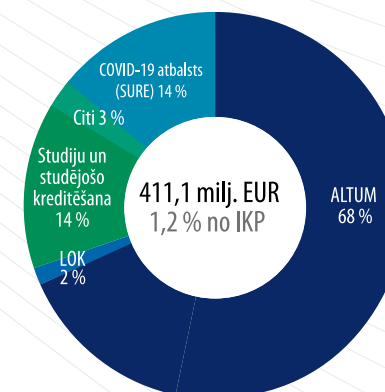
Valsts galvoto aizdevumu atlikums, milj. *EUR*



par valsts apdraudējuma un tā seku novēršanas un pārvarēšanas pasākumiem sakarā ar Covid-19 izplatību, galvojums Eiropas Komisijai 57,1 milj. *euro* apmērā par Latvijas dalību ES finansēšanas instrumentā SURE. Turpmāk paredzams, ka valsts vārdā sniegto galvojumu portfeli arvien lielāks īpatsvars būs mazo un vidējo uzņēmumu atbalstam un citu valsts atbalsta programmu īstenošanai.

15. attēls.

Valsts vārdā sniegto galvojumu portfelis sadalījumā pa aizņēmējiem uz 31.12.2021.



Valsts kases darbība 2021. gadā

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadība

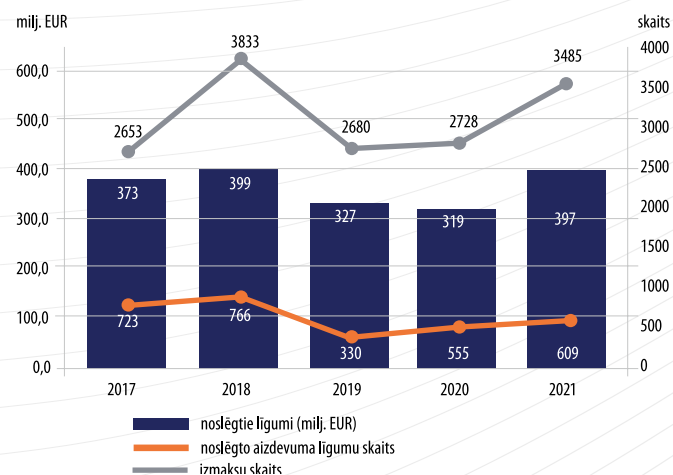
3.3. Valsts aizdevumi

Likums par valsts budžetu 2021. gadam noteica valsts budžeta aizdevumu kopējo palielinājumu 484,5 milj. *euro* apmērā, t.sk. pašvaldību aizņēmumu kopējo palielinājumu 268,1 milj. *euro*.

Savukārt kopējais valsts aizdevumu portfelis 2021. gada 31. decembrī bija 1 958,6 milj. *euro* – par 198,9 milj. *euro* lielāks nekā 2020. gadā.

16. attēls.

Valsts aizdevumu dinamika (2017.–2021. gads)

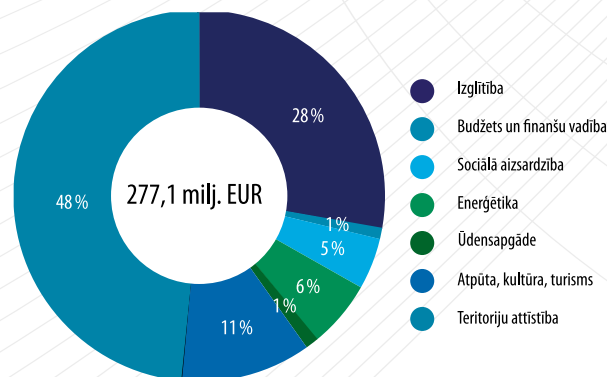


3.3.1. Valsts aizdevumi pašvaldībām un pašvaldību struktūrām kontrolētiem un finansētiem komersantiem

Valsts aizdevumu kredīportfelī turpina dominēt aizdevumi pašvaldībām 1 617,9 milj. *euro*, kas palielinājušies par 151,5 milj. *euro*, salīdzinot ar 2020. gadu. 2021. gadā tika noslēgti 584 aizdevumu līgumi par kopējo summu 351 milj. *euro*, no kuriem 235 aizdevumu līgumi par kopējo summu 72,9 milj. *euro* – ārkārtējās situācijas ietekmes mazināšanai un novēršanai pašvaldībās sakarā ar Covid-19 izplatību.

17. attēls.

Pašvaldībām 2021. gadā izsniegto valsts aizdevumu mērķi



Valsts aizdevumi 280,9 milj. *euro* apmērā jeb 78 % no kopējā valsts aizdevuma apjoma izsniegti pašvaldību struktūrām, t.sk. 277,1 milj. *euro* – pašvaldībām.

3.3.2. Valsts aizdevumi valsts struktūrām

Valsts aizdevumi 37,8 milj. *euro* apmērā jeb 11 % no kopējā valsts aizdevuma apjoma izsniegti valsts struktūrām kontrolētiem un finansētiem komersantiem²³, t.sk. 35,9 milj. *euro* apmērā izsniegti AS „Attīstības finanšu institūcija Altum” valsts atbalsta programmu īstenošanai (mazie un vidējie uzņēmumi, lauksaimniecība, jaunuzņēmumi u.c.) un 1,9 milj. *euro* apmērā – zinātniskajiem institūtiem un augstskolām ES līdzfinansēto projektu īstenošanai (pētniecības infrastruktūras attīstībai, energoefektivitātes paaugstināšanai ēkās u.c.).

3.3.3. Valsts aizdevumi nefinanšu sabiedrībām²²

Valsts aizdevumi 38,9 milj. *euro* apmērā jeb 11 % no kopējā valsts aizdevuma apmēra izsniegti nefinanšu sabiedrībām, t.sk. 32,2 milj. *euro* valsts aizdevumi pašvaldību kapitālsabiedrībām ES līdzfinansēto projektu īstenošanai, lai nodrošinātu tautsaimnieciskas nozīmes pakalpojumu sniegšanu (siltumapgādes, ūdensapgādes un kanalizācijas projektu īstenošanai u.c.).

²² Saimnieciska vienība, kas veic preču ražošanu vai sniedz nefinanšu pakalpojumus nolūkā gūt peļņu vai citus labumus, piemēram, kapitālsabiedrība, akciju sabiedrība un individuālais komersants.

Valsts kases darbība 2021. gadā

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadība

3.4. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts aizdevumu un galvojumu vadībā

3.5. Publisko pakalpojumu snieguma rādītāji privātpersonām valsts aizdevumu un galvojumu vadībā

5. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts aizdevumu un galvojumu vadībā

Atbilstoši Ministru kabineta 04.07.2017. noteikumos Nr. 399 "Valsts pārvaldes pakalpojumu uzskaites, kvalitātes kontroles un sniegšanas kārtība" noteiktajam valsts

aizdevumu un galvojumu vadībā Valsts kase sniedz divus valsts pārvaldes publiskos pakalpojumus privātpersonām – valsts aizdevumu vadību un galvojumu izsniegšanu un uzraudzību.

2021. gadā saņemti 26 privātpersonu²⁴ aizdevumu pieteikumi. Pakalpojuma izpilde notikusi atbilstoši normatīvo aktu prasībām, pakalpojuma izpildes kavējumi nav bijuši un nav saņemtas klientu sūdzības.

Rezultāta	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2021. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Nodrošināts uz klientu orientēts valsts aizdevumu izsniegšanas un uzraudzības process ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem.	1.1. Pašvaldību un pašvaldību kapitālsabiedrību ar pašvaldību galvojumu aizņēmumu apmērs no Valsts kases nav mazāks par 85 % (% no kopējā pašvaldību un pašvaldību kapitālsabiedrību ar pašvaldību galvojumu aizņēmumu apmēra).	85	100
	1.2. Apmierinātība ar saņemto pakalpojumu kvalitāti valsts aizdevumu procesa īstenošanā nav zemāka par 85% (% no aptaujāto klientu skaita ²³).	85	Klientu aptauja tiks veikta 2022. gadā
2. Nodrošināta savlaicīga un pareiza kredīta kvalitātes novērtēšana un uz tā pamata izveidoto uzkrājumu pietiekamība iespējamo zaudējumu segšanai.	2.1. Aizņēmējam, kurš nav veicis valsts aizdevuma vai valsts galvotā aizdevuma līgumā paredzēto kārtējo pamatsummas vai procentu maksājumu, iepriekš izveidoti uzkrājumi vismaz neveiktā maksājuma apmērā (% no visiem gadījumiem).	100	100

²³Saskaņā Valsts kases kvalitātes vadības sistēmu reglamentējošajos dokumentos noteikto klientu apmierinātības pētījumu veic ne retāk kā reizi trijos gados. Pēc nepieciešamības veic gan visaptverošas klientu aptaujas, gan aptaujas konkrēta pakalpojuma un klientu segmenta apmierinātības un vajadzību apzināšanai.

²⁴Publisko tiesību juridiska persona, privāto tiesību juridiska persona (kapitālsabiedrības, kurās valsts vai pašvaldības daļa pamatkapitālā atsevišķi vai kopsummā pārsniedz 50 %, un vairāku pašvaldību veidotas kapitālsabiedrības, kurās pašvaldību daļa pamatkapitālā kopsummā pārsniedz 65 %, augstskolas un zinātniskie institūti (atvasinātas publiskas personas), ostu pārvaldes.

ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācija

4.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences

Īstenojot ERAF, ESF, KF, Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības finanšu instrumenta sertifikācijas iestādes funkcijas, Valsts kase nodrošina saņemtā un izlietotā finansējuma uzskaiti, sagatavo un iesniedz finansējuma piešķirējinstīcijai pārskatus, apstiprinot, ka deklarētie izdevumi atbilst normatīvo aktu prasībām, kā arī veic citus ar finanšu vadību saistītos pienākumus. Lai nodrošinātu deklarējamo izdevumu apstiprināšanu, Valsts kase, balstoties uz risku izvērtējumu, veic normatīvajos aktos paredzētās pārbaudes/ virskontroles, kā arī analizē tās rīcībā esošo informāciju un iespējamo ietekmi uz deklarējamo izdevumu attiecināmību, nepieciešamības gadījumā koriģējot deklarējamus izdevumus.

Sertifikācijas iestādei sadarbībā ar citām fondu vadībā iesaistītajām iestādēm ir svarīgi nepieļaut šaubīgo izdevumu deklarēšanu, lai saglabātu finansējuma piešķirējinstīciju uzticamību Latvijas vadības un kontroles sistēmai un nodrošinātu regulāru atmaksu saņemšanu. Publiskajā telpā izskatot arvien vairāk gadījumiem par aizdomām par krāpšanos un konkurences normu pārkāpumiem ES fondu projektos, kā arī dažādiem citiem pārkāpumiem, t.sk. finansējuma saņēmēju vai to sadarbības partneru iekļaušana sankciju sarakstos, ir būtiski nodrošināt savlaicīgi reaģējošu vadības un kontroles sistēmu.

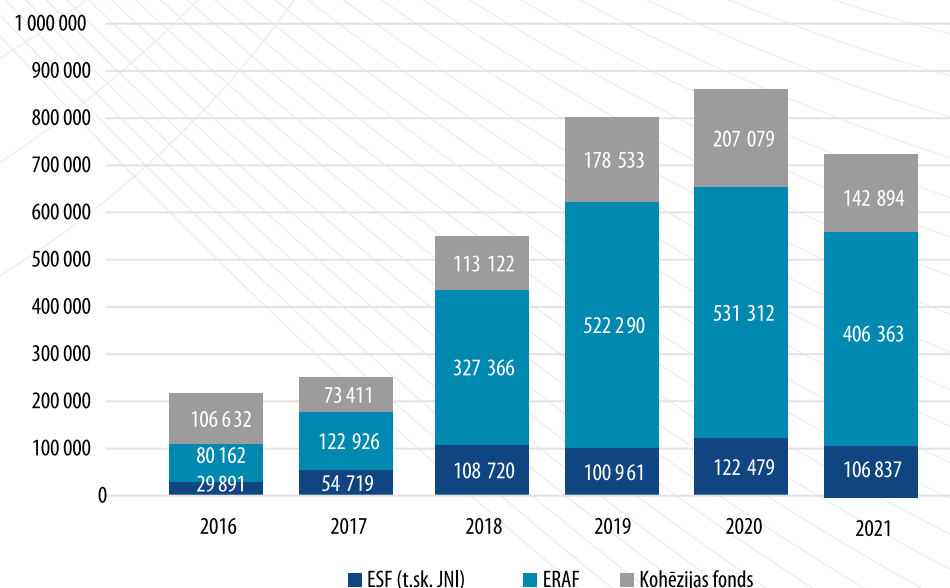
Lai mazinātu manuālās darbības, kā arī maksimāli izmantotu Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmā pieejamos datus, ir būtiski meklēt jaunus sistēmas risinājumus pārskatu sagatavošanas funkcionalitātes pilnveidošanai.

4.2. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2020. gada plānošanas periodā

Šajā plānošanas periodā Eiropas Komisijas normatīvie akti²⁵ (turpmāk – Regula Nr. 1303/2013) paredz ikgadējo slēgšanas procedūru, līdz ar to maksājuma pieteikumi jāiesniedz par kārtējo grāmatvedības gadu (periods 01.07.N-30.06.N+1) un, grāmatvedības gadam noslēdzoties, jāiesniedz kontu slēgums.

2021. gadā Valsts kase turpināja regulāri iesniegt maksājuma pieteikumus Eiropas Komisijai un saņemt maksājumus. Deklarējamo izdevumu apjoms 2021. gadā, salīdzinot ar 2020. gadu, ir samazinājies (sk. 18. attēlu), kas atbilst vadošās iestādes prognozētajam. Papildus deklarēto izdevumu apjomu ietekmēja ieturējumi, kas veikti, ņemot vērā t.s. "būvnieku kartelja"²⁶ lietu, kā arī ņemot vērā citus izdevumu attiecināmības riskus, kurus konstatēja kontrolējošās iestādes. Atbilstoši vadošās iestādes prognozēm, deklarējamo izdevumu apmērs 2022. un 2023. gadā saglabāsies līdzīgā līmenī.

18. attēls.
Eiropas Komisijai deklarēto izdevumu apjoms (tūkst. EUR)



2021. gada 9. februārī Eiropas Komisijai iesniegta kontu slēguma dokumentācijas pakete par grāmatvedības gadu no 2019. gada 1. jūlija līdz 2020. gada 30. jūnijam:

- 1) Valsts kase kā sertifikācijas iestādes sagatavotais kontu slēgums²⁷;
- 2) Finanšu ministrijas kā vadošās iestādes sagatavotā pārvaldības deklarācija un gada kopsavilkums par iepriekšējo gadu;
- 3) Finanšu ministrijas kā revīzijas iestādes sagatavotais gada kontroles ziņojums un atzinums²⁸.

Eiropas Komisija 2021. gada 26. maijā to akceptēja, norādot, ka dokumentācija ir pilnīga, pareiza un patiesa.

²⁵ Eiropas Parlamenta un Padomes Regula (ES) Nr. 1303/2013 (2013. gada 17. decembris), ar kuru paredz kopīgus noteikumus par ERAF, ESF, KF, Eiropas Lauksaimniecības fondu lauku attīstībai un Eiropas Jūrlietu un zivsaimniecības fondu un vispārīgus noteikumus par ERAF, ESF, KF un Eiropas Jūrlietu un zivsaimniecības fondu un atceļ Padomes Regulu (EK) Nr. 1083/2006. 26. 30.07.2021. Konkurences padome pieņēma lēmumu t.s. "būvnieku kartelja" lietā, konstatējot desmit būvniecības uzņēmumu ilggadēju aizliegtu vienošanos par dalības nosacījumiem publiskajos un privātajos iepirkumos Latvijā.

²⁶ 30.07.2021. Konkurences padome pieņēma lēmumu t.s. "būvnieku kartelja" lietā, konstatējot desmit būvniecības uzņēmumu ilggadēju aizliegtu vienošanos par dalības nosacījumiem publiskajos un privātajos iepirkumos Latvijā.

²⁷ Regulas Nr. 1011/2014 12. pielikums – pārskats par maksājuma pieteikumu Eiropas Komisijai iekļautajiem darījumiem par ERAF, ESF, KF un Eiropas Jūrlietu un zivsaimniecības fondu un atceļ Padomes Regulu (EK) Nr. 1083/2006.

²⁸ Par izveidotās sistēmas darbības efektivitāti, Eiropas Komisijai deklarēto izdevumu attiecināmību un atbilstību normatīvajiem aktiem, pārskatos (tai skaitā pārvaldības deklarācijā) sniegtās informācijas patiesumu un objektivitāti.

Valsts kases darbība 2021. gadā

4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības maksājumu un sertifikācijas iestādes funkciju realizācija

4.3. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2021. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam

Šī perioda ietvaros Latvijai pieejamais finansējums ir 94,4 milj. *euro* (t.sk. 9,0 milj. *euro*, kurus administrēs Finanšu instrumentu birojs un *Innovation Norway*). Latvija īsteno sešas programmas, kā arī Tehniskās palīdzības projektu un Divpusējās sadarbības fondu. Finanšu instrumentu birojam iesniegti starpposma finanšu pārskati, pieprasot donorvalstīm 6 532 tūkst. *euro*. Par iesniegtajiem pārskatiem saņemtas atmaksas pilnā apmērā. 2021. gadā vairākām programmmām bez administratīvajiem izdevumiem ir uzsākta arī projektu ietvaros veikto izdevumu deklarēšana.

4.4. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā

6. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā

Rezultāta formulējums	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2021. gadā	
		Plānotais	Izpilde
Ārējo auditoru pozitīvs novērtējums ²⁹ par sertifikācijas iestādes vadības un kontroles sistēmu.	Ārējo auditoru novērtējums par sertifikācijas iestādes vadības un kontroles sistēmu nav zemāks par "2".	2	1

²⁹ NNovērtējuma kategorijas atbilstoši ES fondu vadību reglamentējošiem normatīvajiem aktiem ("1" – darbojas labi, trūkumi nav konstatēti vai ir konstatēti maznozīmīgi trūkumi; "2" – darbojas, bet ir nepieciešami atsevišķi pilnveidojumi; "3" – darbojas daļēji, ir nepieciešami būtiski pilnveidojumi; "4" – nedarbojas, konstatēti būtiski trūkumi).

5. Grāmatvedības uzskaites pakalpojums

5.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences

Atbilstoši virzībai uz mazu un efektīvu valsts pārvaldi un atbalsta funkciju centralizāciju Valsts kase turpina sniegt un attīstīt grāmatvedības uzskaites pakalpojumu virknei valsts budžeta iestāžu, nodrošinot tām vienādotu darījumu uzskaiti, veicinot vadības lēmumu pieņemšanai nepieciešamās informācijas viendabību un datu kvalitāti, finanšu pārskatu sagatavošanu atbilstoši vienotiem pamatprincipiem, kā arī uztur informācijas sistēmu personāla datu uzskaiti un operatīvai informācijas apmaiņai.

Pakalpojuma ilgtermiņa attīstības mērķis ir atbilstoši ES dalībvalstu labākajai praksei izveidot vienotu pakalpojumu centru standartizētu grāmatvedības uzskaites un personālu uzskaites pakalpojumu sniegšanai valsts budžeta iestādēm, izmantojot integrētu personālu uzskaites, grāmatvedības uzskaites un budžeta izpildes informācijas sistēmu, tādējādi nodrošinot efektīvu un racionālu resursu izmantošanu un ticamus, kvalitatīvus un atkalizmantojamus datus.

Sadarbībā ar Valsts kanceleju Valsts kase 2021. gadā sagatavoja iesniegšanai Ministru kabinetā informatīvo ziņojumu "Par grāmatvedības un personāla lietvedības funkciju centralizāciju valsts pārvaldē", kurā informēts par veikto pētījumu par esošo grāmatvedības un personāla lietvedības procesu centralizācijas pakāpi, sagatavots pieteikums un iegūts apstiprinājums no Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta ģenerāldirektorāta par vienoto pakalpojumu centra izveides priekšizpēti Tehniskā atbalsta instrumenta ietvaros, reforma konceptuāli iestrādāta u saskaņota "Latvijas Atveseļošanās un noturības mehānisma plānā un Digitālās transformācijas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam", kā arī izklāstīti turpmākie soļi centralizācijas īstenošanā un vienoto pakalpojumu centra izveidē. Atbilstoši informatīvajam ziņojumam paredzēts līdz 2022. gada 20. decembrim iesniegt Ministru kabinetā vienoto pakalpojumu centra konceptu (informatīvo ziņojumu). Koncepts ietvers uz izmaksu ieguvumu aprēķinu balstītus priekšlikumus iestāžu tvērumam centralizācijas modeli, ņemot vērā nozaru iespējamās ierobežojumus, priekšlikumus par vienoto pakalpojumu centra izveidi. Konceptā apstiprināšanai tiks virzīts laika grafiks, kādā iestādes pakāpeniski pāries uz centralizēto modeli. Koncepts tiks izstrādāts, pamatojoties uz Eiropas Savienības Tehniskā atbalsta instrumenta projekta "Publiskā sektora vienoto pakalpojumu centra attīstība Latvijā" ietvaros sasniegtajiem rezultātiem.

5.2. Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšana

2021. gadā Valsts kase kopumā sniedza grāmatvedības uzskaites pakalpojumu 12 valsts budžeta iestādēm: Valsts kancelejai, Valsts administrācijas skolai, Pārresoru koordinācijas centram, Nacionālajai elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei, Finanšu ministrijai, Iepirkumu uzraudzības birojam, Izložu un azartspēļu uzraudzības inspekcijai, Valsts kasei, Valsts ieņēmumu dienestam, Centrālajai finanšu un līgumu aģentūrai, Fiskālās disciplīnas padomei un no 2021. gada – arī Sabiedrisko elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei.

5.3. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā

9. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā

Rezultāta formulējums	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2021. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Sniegts grāmatvedības uzskaites pakalpojums valsts budžeta iestādēm.	1.1. Valsts budžeta iestādes, kurām Valsts kase sniedz grāmatvedības uzskaites pakalpojumu (skaits) ³⁰ .	11	12
2. Apzinātas Valsts kases klientu vēlmes un atbilstoši tām pilnveidoti sniegtie pakalpojumi.	2.1. Apmierinātība ar saņemto grāmatvedības uzskaites pakalpojuma kvalitāti nav zemāka par noteikto skaitlisko vērtību (%) ³¹ .	70	Klientu aptauja tiks veikta 2022. gadā
3. Informācijas sistēmas pašapkalpošanās portāla moduļu vienota lietošana.	3.1. Informācijas sistēmas pašapkalpošanās portāla moduļu izmantojamība (% no kopējā iestādei attiecināmā moduļu skaita).	89	90

³⁰ Rezultatīvā rādītāja skaitliskā vērtība var tikt precizēta atbilstoši pieņemtajiem lēmumiem par pakalpojuma turpmāko attīstīšanu.

³¹ Saskaņā ar Valsts kases kvalitātes vadības sistēmu regulējošajos dokumentos noteikto klientu apmierinātības pētījumu veic ne retāk kā reizi trijos gados. Pēc nepieciešamības veic gan visaptverošas klientu aptaujas, gan aptaujas konkrēta pakalpojuma un klientu segmenta apmierinātības un vajadzību apzināšanai.

6. Iestādes pārvaldība

6.1. Valsts kases finansējums un tā izlietojums

Valsts kases budžetā resursus izdevumu segšanai 2021. gadā veidoja dotācija no vispārējiem ieņēmumiem.

Valsts kase 2021. gadā (Finanšu ministrijas resora ietvaros) īstenoja šādas pamatbudžeta programmas un apakšprogrammas:

- 1) 31.00.00 programmu "Budžeta izpilde un valsts pārāda vadība":
 - 31.01.0 apakšprogrammu "Budžeta izpilde";
 - 31.02.0 apakšprogrammu "Valsts pārāda vadība";
- 2) 41.03.00 apakšprogrammu "Iemaksas starptautiskajās organizācijās";
- 3) 42.00.00 programmu "Valsts budžeta aizdevumi un to atmaksāšana";
- 4) 63.20.00 apakšprogrammu "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014–2020)"
- 5) 71.05.00 apakšprogrammu „Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta apgūšanai”;
- 6) 99.00.00 programmu "Līdzekļu neparedzētiem gadījumiem izlietojums”;
- 7) 01.00.00 programmu "Dotācija pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondam”.

Apakšprogrammas "Budžeta izpilde" mērķis ir nodrošināt efektīvu un saimniecisku valsts kopbudžeta izpildi un uzraudzību un Valsts kases sniegto pakalpojumu atbilstību labākajai finanšu vadības praksei.

Apakšprogrammas "Iemaksas starptautiskajās organizācijās" mērķis ir nodrošināt Latvijas Republikas finanšu saistību izpildi, savlaicīgi un pilnā apmērā veicot ikgadējos dalības maksājumus starptautiskajās finanšu organizācijās, kā arī veicot maksājumus to starptautisko finanšu institūciju kapitālā un/ vai rezervēs, kur Latvijas Republika ir kapitāldaļu turētāja, nodrošinot uzņemto saistību izpildi.

Programmas "Valsts budžeta aizdevumi un to atmaksāšana" mērķis ir nodrošināt valsts aizdevuma pretendentiem pieejamību finanšu resursiem (t.sk. ilgtermiņa) valsts aizdevuma veidā ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, sniedzot kvalitatīvu pakalpojumu, vienlaikus ierobežojot valsts aizdevuma kredītrisku.

Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014–2020)" mērķis nodrošināt finansējumu ESF finansēta projekta īstenošanai. Projekta mērķis ir celt Valsts kases kapacitāti, lai nodrošinātu kvalitatīvu un efektīvu ES fondu sertifikācijas iestādes funkciju izpildi, kā arī celt sertifikācijas iestādes darbinieku kvalifikāciju, apmeklējot mācības, konferences, seminārus un citus pasākumus.

Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instrumentu apgūšanai" mērķis ir nodrošināt finansējumu Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta finansēta projekta īstenošanai.

Programmas "Līdzekļu neparedzētiem gadījumiem izlietojums" ietvaros izmaksātas kompensācijas Ministru kabineta 2018. gada 17. jūlija noteikumu Nr. 421 "Kārtība, kādā veic gadskārtējā valsts budžeta likumā noteiktās aproprācijas izmaiņas" 45.2. apakšpunktam – kompensāciju izmaksu politiski represētajām personām, kuru administratīvā izsūtīšana no Latvijas PSR atzīta par nepamatotu, un personām, kurām tika uzlikti paaugstināti nodokļi un nodevas, kam sekoja mantas atņemšana, izlikšana no mājām vai dzīvokļiem, vai kuras izvairījās no komunistiskā režīma politiskajām represijām, ja pret tām gatavotās politiskās represijas ir dokumentāri pierādītas.

Valsts kase 64. budžeta resora ietvaros izpilda Finanšu ministrijas 01.00.00 programmu "Dotācija pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondam", lai nodrošinātu finanšu līdzekļu pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondam, tādējādi īstenojot Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas likuma normu izpildi. Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fonds īsteno gan ieņēmumu kapacitātes, gan izdevumu nepieciešamības izlīdzināšanu. Dotācija pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondam paredzēta, lai nodrošinātu pašvaldībām izmaksājamo dotāciju no fonda apmēru, kuru veido pašvaldību iemaksas fondā un valsts budžeta dotācija. Finansējums paredzēts arī dotācijas pārskaitīšanai pašvaldībām par sociālās aprūpes iestādēs – bērnunamos, veco ļaužu pansionātos un centros – līdz 1998. gada 1. janvārim ievietotām personām.

10. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
(kopsavilkums pa visām programmām, EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	423 123 187	871 061 890	440 519 705
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	423 123 187	871 061 890	440 519 705
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	422 296 959	439 012 459	437 475 988
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	421 225 061	437 443 171	435 916 500
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	10 055 422	11 701 631	11 154 109
2.1.2.	Procentu izdevumi	224 861 022	221 291 693	220 402 527
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	118 645	104 058	104 057
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	98 275	107 450	97 790
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	186 091 697	204 345 789	204 255 807
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	1 071 898	1 461 838	1 461 838
3.	Finansiālā bilance	826 228	432 049 431	3 043 717
4.	Finansēšana	-826 228	-432 049 431	-3 043 717
4.2.	Akcijas un cita līdzdalība komersantu pašu kapitālā	-2 441 741	-432 049 431	-3 043 717

11. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta programmai
“Budžeta izpilde un valsts parāda vadība” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	235 788 196	234 246 733	232 816 955
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	235 788 196	234 246 733	232 816 955
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	235 788 196	234 246 733	232 816 954
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	234 716 298	232 784 895	231 355 116
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	9 855 276	11 493 202	10 952 589
2.1.2.	Procentu izdevumi	224 861 022	221 291 693	220 402 527
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	1 071 898	1 461 838	1 461 838
3.	Finansiālā bilance	0	0	0
4.	Finansēšana	0	0	0

12. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Budžeta izpilde” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	8 226 844	9 826 545	9 622 101
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	8 226 844	9 826 545	9 622 101
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	8 226 844	9 826 545	9 622 100
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	7 154 946	8 364 707	8 160 262
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	7 154 946	8 364 707	8 160 262
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	1 071 898	1 461 838	1 461 838
3.	Finansiālā bilance	0	0	0
4.	Finansēšana	0	0	0

13. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Valsts parāda vadība" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	227 561 352	224 420 188	223 194 854
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	227 561 352	224 420 188	223 194 854
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	227 561 352	224 420 188	223 194 854
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	227 561 352	224 420 188	223 194 854
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	2 700 330	3 128 495	2 792 327
2.1.2.	Procentu izdevumi	224 861 022	221 291 693	220 402 527
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

14. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Iemaksas starptautiskajās organizācijās” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	2 540 016	432 156 881	3 141 507
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	2 540 016	432 156 881	3 141 507
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	98 275	107 450	97 790
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	0	0	0
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	0	0
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	98 275	107 450	97 790
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0
3.	Finansiālā bilance	2 441 741	432 049 431	3 043 717
4.	Finansēšana	-2 441 741	-432 049 431	-3 043 717
4.1.	Akcijas un cita līdzdalība komersantu pašu kapitālā	-2 441 741	-432 049 431	-3 043 717

15. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta programmai
"Dotācija pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondam" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	184 476 184	204 345 789	204 255 807
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	184 476 184	204 345 789	204 255 807
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	184 476 184	204 345 789	204 255 807
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	184 476 184	204 345 789	204 255 807
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	0	0
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	184 476 184	204 345 789	204 255 807
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

16. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF)
apgūšanai (2014-2020)" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	171 156	179 300	172 389
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	171 156	179 300	172 389
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	171 156	179 300	172 390
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	171 156	179 300	172 390
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	171 156	179 300	172 390
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

17. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas
un Norvēģijas finanšu instrumentu apgūšanai” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	28 990	29 129	29 129
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	28 990	29 129	28 990
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedoјumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	28 990	29 129	28 990
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	28 990	29 129	29 130
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	28 990	29 129	29 130
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbībā	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

18. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta programmai
“Līdzekļu neparedzētiem gadījumiem izlietojums” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	118 645	104 058	104 057
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	118 645	104 058	104 057
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Transferti	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	118 645	104 058	104 057
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	118 645	104 058	104 057
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	0	0
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	118 645	104 058	104 057
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

Valsts iepirkumi

Valsts kasē iepirkumus veic saskaņā ar Publisko iepirkumu likumu, piemērojot atklātu konkursu, sarunu procedūru, iepirkumu saskaņā ar Publisko iepirkumu likuma 9. pantu un 10. pantu. Iepirkuma veikšanai Valsts kases pārvaldnieks ar rīkojumu izveido iepirkuma komisiju, kura ir kompetenta tā iepirkuma jomā, par kuru slēdz līgumu. Iepirkumus reģistrē un līgumu izpildi kontrolē Centralizētajā resursu vadības sistēmā *Horizon*. 2021. gadā Valsts kase veica astoņus iepirkumus (neskaitot iepirkumus līdz 10 000 *euro* un iepirkumus, izmantojot Elektronisko iepirkumu sistēmas apakšsistēmu “e-pasūtījumi”) un to rezultātā noslēdza līgumus par 1 147 674 *euro* bez PVN.

6. Iestādes pārvaldība

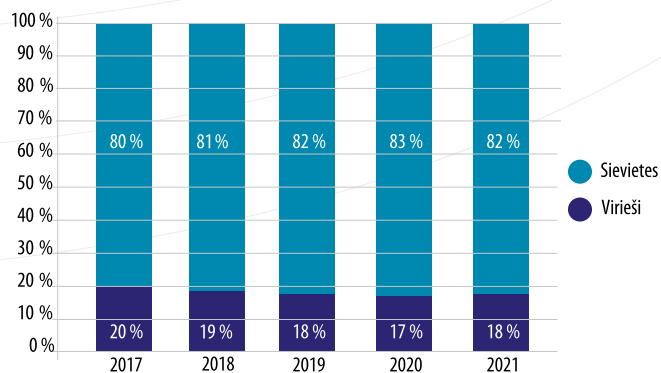
6.2. Personāls un personāla vadība

Valsts kasi raksturo pieredzējuši, zinoši, motivēti, izaugsmei ieinteresēti un uz attīstību orientēti darbinieki, uz piederību balstīta organizācijas kultūra. Izmantojot mūsdienīgas personāla atlases metodes, veicinot darbinieku profesionālo izaugsmi, īpaši apzinot un ieguldot resursus darbinieku digitālo prasmju pilnveidošanā, radīta darba vide profesionālai Valsts kases funkciju un uzdevumu izpildei un stratēģisko mērķu sasniegšanai. Noturīgu organizācijas kultūru rada piederības sajūta, vērtību un ētikas pamatprincipu vienota izpratne un sadarbība. Attālinātā darba apstākļos, lai sekmētu darbinieku iesaisti, informētību un savstarpēji atbalstošu sadarbību, pārskatīta iekšējās komunikācijas stratēģiskā pieeja, plānojot un organizējot darbiniekus iesaistošas un saliedējošas aktivitātes.

2021. gada sākumā Valsts kasē bija 214 amata vietas, bet gada beigās – 214 amata vietas. Vidējais nodarbināto skaits, ieskaitot ilgstošā prombūtnē esošos ierēdņus un darbiniekus, 2021. gadā bija 197, t.sk. 154 ierēdņi un 43 darbinieki (sk. 19. un 20. attēlu).

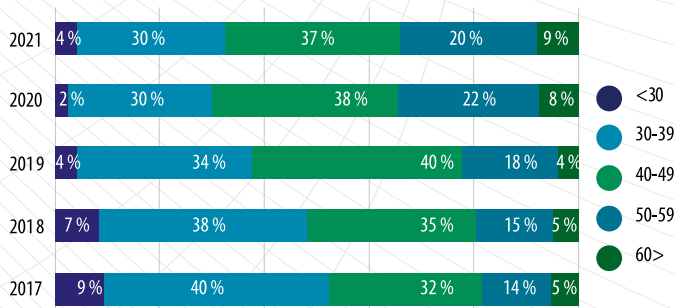
19. attēls.

Valsts kases personāla sadalījums pēc dzimuma (2017.–2021. gads) (%)



20. attēls.

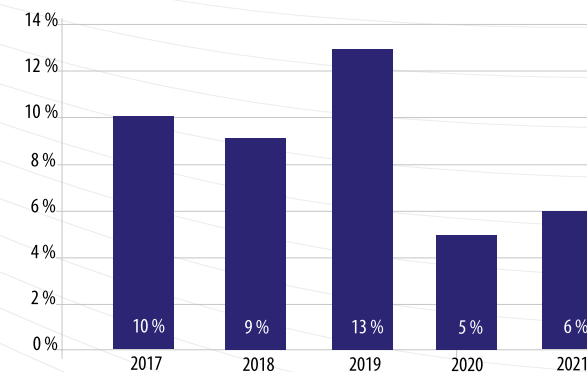
Valsts kases personāla sadalījums pēc vecuma (2017.–2021. gads) (%)



Valsts kase apvieno gan valsts pārvaldes iestādes, gan banku sektora darbam raksturīgās funkcijas ar dinamisku un jauniem izaicinājumiem piesātinātu darba vidi. Valsts kases personālu kopumā raksturo ilga nodarbinātība iestādē, kas liecina par darbinieku lojalitāti Valsts kasei kā darba vietai. 2021. gadā atbrīvotā personāla īpatsvars bija 6% no faktiski strādājošajiem (sk. 21. attēlu). Joprojām pastāv grūtības noturēt un piesaistīt augsta līmeņa profesionāļus, jo īpaši finanšu vadības un informācijas tehnoloģiju jomā, sakarā ar nekonkurētspējīgu atalgojumu valsts pārvaldē. Valsts kase pievērš īpašu uzmanību darbinieku profesionālās attīstības veicināšanai, iespēju robežās nodrošinot gan horizontālās, gan vertikālās karjeras izaugsmes iespējas iestādes ietvaros, piemēram, pārceļot citā amatā, iesaistot attīstības projektu realizēšanā u.tml.

21. attēls.

Atbrīvotā personāla īpatsvars no faktiski strādājošajiem nodarbinātajiem (2017.–2021. gads) (%)



Valsts kases lielākā vērtība ir augsti izglītots un profesionāls personāls – 99% strādājošo ir augstākā izglītība. Lai nodrošinātu personāla piesaisti, Valsts kase sadarbojas ar augstākajām mācību iestādēm un personāla atlases uzņēmumu. Profesionāla un objektīva personāla atlases procesa nodrošināšanai izveido konkursa komisiju, kura vairākās kārtās, izmantojot strukturētus kritērijus pretendentu vērtēšanai (punktu sistēmā) un organizējot praktiskus pārbaudes uzdevumus un pārrunas, atlasa piemērotākos pretendentes.

Mācību procesa organizēšanā Valsts kase turpina meklēt labākos risinājumus nodarbināto profesionālās attīstības un kompetences paaugstināšanai, organizējot Valsts kases vajadzībām pielāgotas mācības gan vadītājiem, gan lielākām nodarbināto grupām, nodrošinot arī individuālas mācību iespējas.

6. Iestādes pārvaldība

6.3. Kvalitātes, risku un informācijas drošības pārvaldība

Valsts kases kvalitātes vadības sistēma kopš 2006. gada ir sertificēta atbilstoši starptautiskā standarta ISO 9001 "Kvalitātes pārvaldības sistēmas. Prasības" prasībām. Gadu gaitā ir ieviesta un efektīvi uzturēta Valsts kases procesu vadība un uzraudzība, iestādes mērķu plānošana un sasniegšana, ārējo un iekšējo faktoru ietekmes pārraudzība, risku vadība, komunikācijas procesu organizētība, ieinteresēto pušu apzināšana un to prasību iekļaušana iestādes darbības procesos, kā arī darbinieku profesionalitāte, iesaiste un informētība par vadības lēmumiem.

Būtiska Valsts kases vadības procesu sastāvdaļa ir risku vadība, kas sekmē Valsts kases mērķu sasniegšanu un efektīvu procesu un projektu pārvaldību. Risku vadība Valsts kasē ir vērsta uz risku apzināšanu un samazināšanu līdz pieņemamam līmenim, potenciālo iespēju izmantošanu un labas pārvaldības principu ieviešanas veicināšanu.

Lai nodrošināt augstu Valsts kases sniegto pakalpojumu kvalitāti un drošību, īpašu uzmanību pievēršot informācijas apstrādes sistēmu darbības stabilitātei un uzticamībai, informācijas drošības pārvaldība ir viena no Valsts kases pastāvīgajām prioritātēm.

Integrētās Valsts kases kvalitātes vadības un informācijas drošības pārvaldības sistēmas sertificētas atbilstoši standarta ISO 9001:2015 un ISO 27001:2013 prasībām.

2022. gada februārī sekmīgi noritējis Valsts kases integrētās vadības sistēmas uzraudzības audits. SIA "BM Certification" auditori atzina, ka Valsts kase sekmīgi uztur un pilnveido iestādes pārvaldību, pārrauga ārējo un iekšējo faktoru ietekmi, vada riskus, veic iekšējos auditus. Auditori īpaši uzsvēra Valsts kases veiktos pasākumus veiksmīgai uzdevumu un funkciju nodrošināšanai attālināti, atzinīgi novērtējot LEAN metodes izmantošanu procesu efektivitātes uzlabošanā, projektu vadības praksi un

atbalsta rīkus projektu plānošanai un izpildes kontrolei, kā arī strukturālās reformas pārmaiņu vadību un iekšējo komunikāciju, strādājot attālināti.

Valsts kasē ir sertificētas visas pamatdarbības jomas: Valsts budžeta izpilde, Valsts parāda un naudas līdzekļu vadība, Valsts aizdevumu un galvojumu vadība, ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācija un Grāmatvedības uzskaites pakalpojums.

Turpinot pilnveidot projektu un attīstības pasākumu pārvaldību, t.sk. resursu plānošanu, patērētā laika uzskaiti un izpildes atskaites, Valsts kase izmanto *Redmine* rīku un gatavo *Power BI* rīkā veidotas izpildes atskaites, tādējādi vadībai ir datu un analīzes veidā pieejama dažādos griezumos strukturēta informācija.

6.4. Iekšējās kontroles sistēma

Valsts kases iekšējās kontroles sistēma ir izveidota, pamatojoties uz visaptverošiem iekšējās kontroles sistēmas pamatelementiem: kontroles vidi, darba izpildes novērtējumu, risku vadību, kontroles aktivitātēm, uzraudzību, efektīvu informācijas apriti un savstarpēju komunikāciju.

Kontroles vides kultūru Valsts kase ir izveidojusi, nodrošinot darbības atbilstību kvalitātes vadības sistēmai un ētikas kodeksam, veicinot darbinieku iesaistīšanos iekšējās kontroles sistēmas pilnveidošanā. Valsts kasē ir ieviesta tāda organizatoriskā struktūra, kas skaidri nosaka atbildību, pilnvaras, pienākumu sadali un atskaitīšanās kārtību.

Valsts kasē risku vadība un kvalitātes vadība ir integrētas ikdienas darbībās un projektā, kas virza Valsts kases kontroles aktivitātes no korektīvām uz preventīvām. Valsts kases procesi un to īstenošanā realizējamās kontroles ir noteiktas iekšējās kvalitātes vadības sistēmu reglamentējošos dokumentos.

Sniedzot finanšu pakalpojumus, ir svarīgi saņemt un analizēt informāciju par klientiem un sadarbības partneriem, to darbību un īstenotajiem darījumiem, vienlaikus identificējot un pārvaldot riskus, kas saistīti ar finanšu noziegumiem. Valsts kase kontrolē sniegtos finanšu pakalpojumus un pilnveido iestādes iekšējās kontroles sistēmu starptautisko un nacionālo sankciju un NILLTPFN jomā, kā arī veic klientu un partneru saistību un darījumu uzraudzību.

Iekšējās kontroles sistēmu Valsts kase uzrauga, pielietojot procesu vadības pieeju, mērot procesu snieguma rādītājus, izmantojot stratēģiskās vadības procesu, analizējot Valsts kases darbības rezultātus, veicot iekšējos auditus, ieviešot auditu un citu novērtējumu rezultātā sniegtos ieteikumus iekšējās kontroles sistēmas darbības pilnveidošanai.

2021. gadā veiktie iekšējie auditu ieteikumu ieviešanas gaita liecināja, ka Valsts kases iekšējā kontroles sistēma darbojas un kopumā novērtētās kontroles ir atbilstošas, pietiekamas un efektīvas, kas sniedz pietiekamu pārlicību, ka Valsts kases riski tiek vadīti un iestādes mērķi tiek sasniegti.

Iekšējās kontroles sistēma palīdz nodrošināt iestādes izvirzīto uzdevumu izpildi atbilstoši stratēģiskajiem mērķiem un saskaņā ar ārējos un iekšējos normatīvajos aktos un dokumentos noteiktajām prasībām.

Valsts kase pastāvīgi pilnveido procesus, ņemot vērā labākās prakses piemērus un finanšu sektora organizāciju pieredzi.

Valsts kases darbība 2021. gadā

6. Iestādes pārvaldība

6.5. Komunikācija ar sabiedrību

Valsts kases tēlu veido profesionāli veikts komandas darbs, kopīgi radot iestādi, kurai uzticas un kuru novērtē.

Nemot vērā Valsts kasei deleģētās funkcijas, tās komunikācija galvenokārt ir vērsta uz starpiestāžu pakalpojumu sniegšanu, klientu un citu ieinteresēto pušu³² informēšanu, kā arī mērķtiecīgu sadarbības partneru attiecību vadību – informācijas sniegšanu ārvalstu un starptautiskajām finanšu institūcijām, kredītreitinga aģentūrām un vērtspapīru investoriem, kuri izmanto Valsts kases sniegto informāciju par valsts parāda vadību, rezultatīvajiem rādītājiem un nākotnes tendencēm un aktualitātēm Latvijas finanšu sektorā.

Valsts kase regulāri informē par tās kompetencē esošajiem jautājumiem: sagatavo un izplata preses relīzes, sniedz intervijas un atbild uz plašsaziņas līdzekļu interesējošiem jautājumiem.

Valsts kases tīmekļa vietnē www.kase.gov.lv pieejama informācija par iestādi un tās funkcijām, regulāri tiek ievietota un atjaunota informācija par Valsts kases aktualitātēm, nodrošināta iespēja elektroniski uzdot jautājumus, kā arī iesniegt iesniegumu. Tīmekļa vietnes apmeklētājiem tā ir iespēja saņemt operatīvu atbildi uz savu jautājumu, bet Valsts kasei – iespēja iepazīties ar klientus un ieinteresētās puses interesējošiem jautājumiem, nepieciešamības gadījumā sagatavojot plašāku informāciju ievietošanai gan tīmekļa vietnē, gan izplatīšanai klientiem un ieinteresētajām pusēm, kā arī identificēt un novērst potenciālās problēmas.

Lai aktīvāk veidotu divvirzienu komunikāciju ar iedzīvotājiem, sadarbības partneriem un citām ieinteresētajām pusēm, tādējādi veicinot izpratni par Valsts kases kompetences jomām, Valsts kase komunicē arī sociālajos tīklos *Facebook*, *LinkedIn* un *Twitter*.

Radot drošu ieguldīšanas iespēja Latvijas iedzīvotājiem – krājobligācijas, kuru būtība ir nodrošināt iespēju ikvienam Latvijas iedzīvotājam iegādāties valsts vērtspapīrus,

tādējādi savu naudu uz laiku uzticot valstij, to iegādei izveidota tīmekļa vietne www.krajobligacijas.lv, kurā pieejama visa krājobligāciju iegādei nepieciešamā informācija un skaidrojumi.

6.6. Valsts kases darbības stratēģijā noteikto darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji iestādes pārvaldībā

19. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji iestādes pārvaldībā

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2021. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Inovatīvs, iesaistīts, uz rezultātu orientēts darbinieks.	1.1. Darbinieku iesaistes rādītājs (% no nodarbināto skaita).	80	84
2. Pilnveidotas darbinieku zināšanas digitalizācijas jomā.	2.1. Apmeklētas mācības, pieredzes apmaiņa un citi pasākumi (% no nodarbināto skaita).	75	90
3. Izveidota darbiniekus motivējoša darba vide.	3.1. Darbinieku apmierinātība ar darba vidi (% no nodarbināto skaita).	80	92
4. Integrētās vadības sistēmas atbilstība ISO 9001 un ISO 27001 standartu prasībām.	4.1. Neatbilstību skaits sertifikācijas un uzraudzības auditos.	0	0
5. Uz klientu vajadzībām vērsti pakalpojumi, samazināts administratīvais slogs, kvalitatīvi e-pārvaldības risinājumi (nodrošināta pāreja uz e-rēķinu apriti valsts pārvaldē).	5.1. Piegādātāju iesniegto un izpildīto e-rēķinu apjoms Valsts kasē (% no iesniegtajiem rēķiniem).	50	7 ³³
6. Valsts kases klientiem nodrošināti ērti izmantojami un droši informācijas tehnoloģiju risinājumi.	6.1. Valsts kases klientu izmantoto informācijas sistēmu pieejamība darba laikā nav mazāka par 98 % (% no darba laika).	98	99,7
7. Efektīvēta Valsts kases darbība.	7.1. Pārskatīti un optimizēti Valsts kases procesi, pielietojot efektīvizācijas metodes (procesu skaits).	5	8
8. Pilnveidota iestādes iekšējās kontroles sistēma.	8.1. Valsts kases darbības atbilstība sankciju likuma prasībām (%).	100	100

³² Persona vai personu grupa, kas tieši vai netieši var ietekmēt vai var tikt ietekmēta Valsts kases lēmuma vai rīcības rezultātā.

³³ Uzskatot e-rēķinu aprites risinājuma ieviešanu, Valsts kase secināja, ka neviena iestāde šādu risinājumu vēl nav ieviesusi. Līdz ar to ieviešanas laikā pat sadarbības pusēm bija nepieciešamība risināt dažādus juridiskus un tehniskus jautājumus, kā rezultātā integrācija tika izveidota ievērojami vēlāk, nekā tas sākotnēji tika plānots. Pēc e-rēķinu aprites risinājuma integrācijas izveidošanas secināts, ka Valsts kases pastāvīgie piegādātāji vēl nav gatavi iesniegt rēķinus e-rēķinu veidā. Paredzams, ka daži no piegādātājiem e-rēķinu apriti uzsāks 2022. gadā. Tādējādi, lai arī risinājums ir ieviests, plānotais rezultatīvais rādītājs (20%) pagaidām nav sasniegts no Valsts kases neatkarīgu iemeslu dēļ.



Valsts kase

Valsts kases 2022. gada attīstības prioritātes

- 1) Valsts kases vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrāde.
- 2) Valsts kases darba vides un telpu ilgtermiņa modeļa izstrāde.
- 3) Ilgtspējīgas domāšanas politikas izstrāde.
- 4) Valsts parāda, naudas līdzekļu vadības un finanšu risku procesu digitalizācija.
- 5) Tālāka virzība uz inovatīviem un efektīviem pakalpojumiem, automatizējot procesus un izmantojot mūsdienu tehnoloģijas un digitālās transformācijas iespējas.

Valsts kases 2021. gada publiskais pārskats